

MADONAS NOVADA ILGTSPĒJĪGAS ATTĪSTĪBAS STRATĒGIJA

2021.-2035. GADAM



www.madona.lv



Saieta laukums 1
Madona



pasts@madona.lv



JAUNĀ MADONAS NOVADA IEDZĪVOTĀJI – CESVAINIEŠI, ĒRGLĒNIEŠI, MADONIEŠI, LUBĀNIEŠI UN MŪSU MADONAS NOVADA VIESI!

Administratīvi teritoriālā reforma, apvienojot Madonas novadā četrus novadus, ir noslēgusies. Lai sasniegtu vairāk, esam resursus apvienojuši. Jaunais Madonas novads nu apvieno to, ko dod katrs no četriem novadiem:

- Cesvaine – vieta, kur pagātne, tagadne un nākotne tiek caurausta ar novada kultūras un vēstures vērtībām;
- Ērgļi – gleznains apvidus ar daudzveidīgu lauku ainavu, kas kā radīta rekreācijai, ekoloģiskās pārtikas ražošanai, lauku tūrismam un ziemas sporta veidiem;
- Lubāna – teritorija, kas bagāta ar dabas vērtībām, ekoloģisko daudzveidību un saimniecisko darbību;
- Madona – reģionāls attīstības centrs, kas iet līdzī laimam, dažādos veidos piesaista novadam investīcijas, atbalsta uzņēmējus, kā arī uzrunā cilvēkus atgriezties atpakaļ uz dzīvi novadā.

Taču mūsu novada kopīgā vērtība, lielākais potenciāls un nozīmīgākais resurss ir tā iedzīvotāji. Tas ir resurss, ko, attīstot novadu, nedrīkstam izniekot. Tas ir resurss, kurā jāiegulda!

Lai mērķtiecīgi virzītu jaunā Madonas novada attīstību, esam izstrādājuši Madonas novada ilgtspējīgas attīstības stratēģiju. Dokumenta nosaukumā lietojam vārdus „ilgtspējīga attīstība”. Tas nozīmē dzīvot atbildīgi, un tas ir atkarīgs no ikviena mums, no ģimenes, sabiedrības kopumā, pašvaldības darbības, uzņēmējiem, no mūsu katra personiskās izvēles. Stratēģijas ieviešanas instruments būs ik gadu aktualizējama novada attīstības programma, kurā parādīsim ceļu izvirzīto mērķu sasniegšanā – mūsu iecerētos darbus tuvāko gadu periodā.

Plānošana ir nepārtraukts process, kurā tiek meklētas alternatīvas un kompromisi starp attīstības idejām un pašvaldības iespējām, starp sabiedrības un katra indivīda interesēm, starp šodienu un rītdienu.

Novada attīstība ir mūsu pašu rokās, mūsu spēkos un interesēs. Ir daudz darāmu ikdienas darbu – infrastruktūras uzlabošana, īpašumu sakārtošana, skolu konkurētspēju palielināšana, ikdienas dialogu veidošana ar sabiedrību un uzņēmējiem un citi, bet mērķis tikai viens – esošo novada iedzīvotāju labklājības līmeņa celšana.

Agris Lungevičs,
Madonas novada domes priekšsēdētājs

IEVADS

1. Madonas novada ilgtspējīgas attīstības stratēģija 2021.–2035.gadam (turpmāk tekstā Stratēģija) ir ilgtermiņa teritorijas attīstības plānošanas dokuments, kurā noteikts Madonas novada ilgtermiņa attīstības redzējums jeb vīzija, ilgtermiņa prioritāte un stratēģiskie mērķi un telpiskās attīstības perspektīva. Stratēģija ir pašvaldības hierarhiski augstākais ilgtermiņa teritorijas attīstības plānošanas dokuments.
2. Stratēģijas projekta izstrāde ir uzsākta līdz ar Madonas novada pašvaldības domes 2020.gada 22.septembrī pieņemto lēmumu.
3. Stratēģijas izstrādi pamato administratīvi teritoriālā reforma, kuras rezultātā līdz ar 2021.gada 1.jūliju tiek apvienoti četri novadi – Cesvaines novads, Ērgļu novads, Madonas novads un Lubānas novads.
4. Stratēģija ir pašvaldības hierarhiski augstākais ilgtermiņa teritorijas attīstības plānošanas dokuments, un tā veido ilgtermiņa ietvaru Madonas novada attīstības programmai turpmāko septiņu gadu periodam un izstrādājamam Madonas novada teritorijas plānojumam (saskaņā ar normatīvajos aktos noteikto, tā izstrāde veicama līdz 2025. gadam).
5. Stratēģijas tiesisko pamatojumu veido Likums “Par pašvaldībām” (1994.), Teritorijas attīstības plānošanas likums (2011.), Attīstības plānošanas sistēmas likums (2009.) un Ministru kabineta 14.10.2014. noteikumi Nr.628 “Noteikumi par pašvaldību teritorijas attīstības plānošanas dokumentiem”.
6. Stratēģija ir izstrādāta ievērojot hierarhiski augstāka nacionāla līmeņa attīstības plānošanas dokumenta -Latvijas ilgtspējīgas attīstības stratēģijā 2030. gadam noteiktos ilgtermiņa attīstības mērķus un prioritātes un saskaņā ar Vidzemes plānošanas reģiona teritorijas attīstības plānošanas dokumentos noteiktajiem ilgtermiņa attīstības mērķiem un prioritātēm .
7. Stratēģija izstrādāta saskaņā ar nacionāla un reģionāla līmeņa ilgtermiņa plānošanas dokumentiem, un tās pamatu veido Madonas novadā apvienoto pašvaldību ilgtspējīgas attīstības stratēģijas – Cesvaines novada ilgtspējīgas attīstības stratēģija 2012.-2024.gadam, Ērgļu novada ilgtspējīgas attīstības stratēģija 2013.-2037.gadam, Madonas novada ilgtspējīgas attīstības stratēģija 2013.-2038. gadam un Lubānas novada ilgtspējīgas attīstības stratēģija 2013.-2030.gadam.
8. Stratēģija tika izstrādāta paralēli ar Madonas novada attīstības programmu, tādējādi nodrošinot abu dokumentu savstarpējo saskaņotību.
9. Lai izstrādes procesā iesaistītu nozares speciālistus un sabiedrību, Stratēģijas un Madonas novada attīstības programmas izstrādē tika organizētas tematiskās darba grupas, aptaujas, uzrunāti Madonas novadam piederīgi cilvēki, kuri “izskan” Latvijas un pat starptautiskā mērogā, kā arī par Madonas novada attīstību veiktas diskusijas LU Ģeogrāfijas un Zemes zinātņu fakultātes Telpiskās attīstības plānošanas programmas studentu plenērā.
10. Stratēģijas izstrādē tika izveidota pašvaldības vadības grupa septiņu Madonas novada pašvaldības deputātu un speciālistu sastāvā. Stratēģijas izstrādes vadītāja ir Madonas novada pašvaldības Nekustamā īpašuma pārvaldības un teritoriālās plānošanas nodaļas vadītāja Ramona Vucāne. Stratēģijas izstrāde tika veikta sadarbībā ar SIA “PLĀNS & BŪVE” teritorijas plānotāju Ilzi Circeni un SIA “Plānošanas eksperti” teritorijas plānotāju, ainavu arhitektu Paulu Grantu.

APZĪMĒJUMI

AS	Akciju sabiebrība
att.	attēls
BJC	Bērnu un jauniešu centrs
CSP	Centrālā statistikas pārvalde
DAP	Dabas aizsardzības pārvalde
ES	Eiropas Savienība
HES	hidroelektrostacija
iedz.	iedzīvotāji
IT	Informācijas tehnoloģijas
ĪADT	Īpaši aizsargājamā dabas teritorija
LAD	Lauku atbalsta dienests
LVĢMC	VAS “Latvijas Vides, ģeoloģijas un meteoroloģijas centrs”
LVM	AS “Latvijas Valsts meži”
LR	Latvijas Republika
MK	Ministru kabinets
NVA	Nodarbinātības valsts aģentūra
NVO	Nevalstiskās organizācijas
PII	Pirmsskolas izglītības iestāde
PMLP	Pilsonības un migrācijas lietu pārvalde
PVD	Pārtikas un veterinārais dienests
SM	stratēģiskie mērķi
SIA	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību
SVID	analīzes matrica (stiprās, vājās puses, iespējas, draudi)
tab.	tabula
TIC	Tūrisma informācijas centrs
VAS	Valsts akciju sabiedrība
VĢMC	Vides, ģeoloģijas un meteoroloģijas centrs
VID	Valsts ieņēmumu dienests
v.j.l.	virs jūras līmeņa
VMD	Valsts meža dienests
VVD	Madonas RVP – Valsts vides dienesta Madonas reģionālā vides pārvalde
VZD	Valsts zemes dienests
VTP	vidējā termiņa prioritātes
z/s	zemnieku saimniecība

SATURS

IEVADS	3
1. MADONAS NOVADA PAŠREIZĒJĀ SITUĀCIJA	6
1.1. Novada vizītkarte – 2021	6
1.2. Novads nacionāla un reģionāla līmeņa plānošanas dokumentos	9
1.3. Novada funkcionālās saites ar kaimiņu pašvaldībām	10
2. STRATĒGISKĀ DAĻA	11
2.1. Novada ilgtermiņa attīstības redzējums jeb vīzija	11
2.2. Ilgtermiņa prioritāte un stratēģiskie mērķi	12
2.3. Pēctecība un saskaņotība	14
3. TĒLPISKĀS ATTĪSTĪBAS PERSPEKTĪVA	18
3.1. Apdzīvojuma struktūra un priekšlikumi attīstības centru izvietojumam	18
3.2. Galvenie transporta koridori un infrastruktūra	22
3.3. Dabas un kultūrvēsturiski nozīmīgu teritoriju telpiskā struktūra	25
3.4. Prioritāri attīstāmas teritorijas – specializācija	27
3.5. Pamatprincipi teritoriju plānošanai un attīstībai	29
4. STRATĒGIJAS ĪSTENOŠANA UN UZRAUDZĪBA	30

1. MADONAS NOVADA PAŠREIZĒJĀ SITUĀCIJA

1.1. NOVADA VIZĪTKARTE – 2021



NOVIETOJUMS - Madonas novads atrodas Vidzemes reģiona DA daļā. D tas robežojas ar Jēkabpils novadu un Aizkraukles novadu, DR ar Ogres novadu un Varakļānu novadu, ZA ar Balvu novadu, Z ar Gulbenes novadu un ZR ar Cēsu novadu.



TERITORIJA – Madonas novadu raksturo skaitlis trīs - Madonas novads pēc platības ir 3. lielākais Latvijā (lielākais Vidzemes reģionā), un tajā atrodas 3 pilsētas – Madona, Cesvaine un Lubāna. Novada kopējā platība ir 3070,21 km², un to teritoriāli veido 19 pagasti.



IEDZĪVOTĀJI - Saskaņā ar Pilsonības un migrācijas lietu pārvaldes (PMLP) datiem, 2021.gada janvārī Madonas novadā iedzīvotāju skaits ir 30 643 cilvēki.



EKONOMIKA – Novada galvenās uzņēmējdarbības nozares ir lauksaimniecība, mežizstrāde, kokapstrāde, tūrisms, pakalpojumi, mazumtirdzniecība un derīgo izrakteņu ieguve. Novadā darbojās vairāk kā 2600 ekonomiski aktīvie uzņēmumi. Vidējā darba samaksa novadā vidēji sastāda 821 EUR pirms nodokļu nomaksas (vidējā samaksa valstī – 1076 EUR). Novada bezdarbs - 7% (valstī vidēji 8,8%).



1.attēls. Madonas novada karte.



DABA - Madonas novadu raksturo Vidzemes paugurainā ainava ar Lubāna ezera līdzenumiem. Madonas novads ir bagāts ar ainaviski nozīmīgām teritorijām. Novadā ir izveidotas 19 īpaši aizsargājamās NATURA 2000 dabas teritorijas, tai skaitā divi no četriem Latvijā esošiem dabas rezervātiem, 5 dabas parki, 1 ainavu apvidus un 8 dabas liegumi. Lielākās upes, kas šķērso novadu, ir Aiviekste, Arona un Ogre. Madonas novada Bērzaunes pagastā atrodas Latvijas augstākā virsotne – Gaiziņkalns, savukārt Barkavas un Ošupes pagastos – lielākais Latvijas ezers – Lubāna ezers.



KULTŪRAS MANTOJUMS - Madonas novadā kultūrvēsturiskais resurss ir būtisks - 242 valsts un vietējās nozīmes kultūrvēstures pieminekļi. Novada kultūrvēstures un arhitektūras pērle novadā ir Cēsvaines pils. Novads ir bagāts ar vēsturiskām vācu muižām, no kurām liela daļa ir atjaunotas. Novadā ir 19 pašvaldību dibinātas kultūras pasākumu iestādes (kultūras nami un tautas nami), kā arī 15 brīvdabas estrādes un 13 muzeji.



IZGLĪTĪBA - Novadā pieejamas 6 vispārējās vidējās izglītības iestādes, 13 pamatizglītības iestādes (t.sk. 1 privātā mācību iestāde), 19 pirmsskolas izglītības iestādes (t.sk. 5 pamatskolu PII grupiņas), 7 interešu izglītības iestādes un 1 profesionālās ievirzes izglītības iestāde. Novada teritorijā darbību veic 17 bērnu un jauniešu centri. Katrā pagastā ir pieejama bibliotēka.



ATPAZĪSTAMĪBA – Madonas novada teritorijā atrodas gan Latvijas augstākā virsotne - Gaiziņš, gan lielākais ezers – Lubāns. Tos ir sarūpējusi daba. Savukārt, novada iedzīvotāji ir gādājuši, lai, kāpjot augstāk un peldot tālāk. Madonas vārdu zinātu arī ārpus novada robežām. Līdztekus jau minētajiem dabas veidojumiem, Madonas novads ir atpazīstams ar valsts un visas Eiropas mēroga kultūras un arhitektūras pieminekli – Cēsvaines pili. Madonas novada sporta un atpūtas bāzē “Smeceres sils” trenējas un sacenšas labākie pašmāju un ārvalstu sportisti. Pirmatnējas dabas cienītāji var uz vairākām dienām nozust kādā no novada teritorijā esošajiem dabas rezervātiem vai vērot putnus Lubāna mitrājā. Madonas novada atpazīstamību kaldina arī mūsu izcilie mūziķi, kultūras un mākslas jomas darbinieki, kas dažādos laika nogriežņos saistījuši sevi ar Madonas apkaimi. Lielas ražotnes un mazi ģimenes uzņēmumi liek par sevi runāt tuvu un tālu aiz novada robežām.

Pavasaris, vasara, rudens vai ziema – Madonas novads ir lieliska vieta, kur dzīvot, strādāt, radīt, baudīt un atpūsties



SPORTS – Novadā atrodas starptautiskā līmeņa sporta un atpūtas bāze “Smeceres sils”. Novada teritorijā ir pieejama sporta aktivitāšu piedāvājums un infrastruktūra. Potenciāli attīstāmie sporta veidi, kuru veikšanai ir pilvērtīga infrastruktūra – ziemas sporta veidi (biatlons, distanču slēpošana, kalnu slēpošana, u.c.), aktīvais sports - motosports, kartingi, rollerslēpošanas, BMX un velo sports, disku golfs.



VESELĪBAS UN SOCIĀLĀ APRŪPE – novadā tiek īstenoti vairāki deinstitucionalizācijas projekta pasākumi, lai radītu pievilcīgu vidi un atbilstošu infrastruktūru:

- Ģimeniskai videi pietuvinātu pakalpojumu sniegšanai bērniem Madonas novadā;
- Infrastruktūras izveide jauniešu mājas pakalpojumu sniegšanai Madonas novadā;
- Daudzfunkcionālā sociālo pakalpojumu centra infrastruktūras izveide
- Infrastruktūras izveide grupu dzīvokļa pakalpojumu sniegšanai personām ar garīga rakstura traucējumiem Madonas novadā;
- Infrastruktūras izveide dienas aprūpes centru pakalpojumu sniegšanai personām ar garīga rakstura traucējumiem Madonas novadā.

Madonas novadā sociālās aprūpes iestādes atrodas katrā novada nozīmes centrā. Veselīgs un aktīvs dzīvesveids ir Madonas novada potenciāls, pamatojoties uz esošo infrastruktūru un aktivitāšu piedāvājumu, ko nodrošina gan pašvaldība, gan NVO sektors.



A. Veckalniņa foto

1.2. NOVADS NACIONĀLA UN REĢIONĀLA LĪMEŅA PLĀNOŠANAS DOKUMENTOS

11. 2010. gada 10. jūnijā Saeimā tika apstiprināts Latvijas ilgtermiņa attīstības plānošanas dokuments – Latvijas ilgtspējīgas attīstības stratēģija līdz 2030. gadam (turpmāk tekstā LIAS 2030).
12. LIAS 2030 dokumentā ir noteikts 21 reģionālās un 9 nacionālās nozīmes attīstības centrs. Kā viens no 21 reģionālās nozīmes attīstības centra ir noteikta Madona. Arī Stratēģijā Madona noteikta kā reģionālās nozīmes attīstības centrs, ap kuru koncentrēsies ekonomiskā attīstība un pakalpojumu infrastruktūra.
13. Attiecībā par pakalpojumu ziņā zemāka līmeņa attīstības centriem LIAS 2030 dokumentā tiek paredzēts, ka vietējā līmeņa teritorijas attīstības plānošanas dokumentos nosaka novada nozīmes attīstības centrus. Atbilstoši tam, Stratēģijā ir definēti novada un vietējas nozīmes attīstības centri.
14. Vidzemes plānošanas reģiona ilgtspējīgas attīstības stratēģijā 2015.- 2030. gadam (turpmāk tekstā Vidzemes plānošanas reģiona stratēģija), kas apstiprināta 2015.gada 27.jūnijā, tiek noteikti Vidzemes plānošanas reģiona novada nozīmes attīstības centri. Attiecībā uz Madonas novada teritoriju, kā novada nozīmes attīstības centri tiek noteikti Cesvaine, Ērgļi un Lubāna. Šo apdzīvoto vietu novada nozīmes attīstības centru statuss tiek saglabāts arī Stratēģijā.
15. Vidzemes plānošanas reģiona stratēģijā tiek norādīts, ka reģionā veiksmīgi iespējams attīstīt sporta tūrismu, ņemot vērā vairākus nozīmīgus sporta infrastruktūras objektus. Līdzās sporta kompleksam „Vidzemes olimpiskais centrs” Valmierā, slēpošanas un biatlona kompleksam “Priekuļi” Cēsīs un ciетim, tiek minēta arī sporta un aktīvās atpūtas bāze “Smeceres sils” Madonā.



2.attēls. Madonas novads Latvijas kontekstā.

16. Attiecībā par lauku teritoriju, Vidzemes plānošanas reģiona stratēģijas dokumentā tiek atzīmēts, ka lauksaimniecības zemju areāli galvenokārt atrodas Pārgaujas novadā, Kocēnu novadā un Madonas novadā. Tiek norādīts, ka reģionā šajos novados ir lielākas vienlaidus lauksaimniecības zemju platības ar relatīvi augstāku zemes vērtību, tāpēc šajās teritorijās jānodrošina efektīva un ilgtspējīga lauksaimniecības zemju potenciāla izmantošana.
17. Vidzemes plānošanas reģiona stratēģijas dokumentā telpiski tiek iezīmētas deviņas nozīmīgas ražošanas teritorijas reģionā, tai skaitā viena no tām - uz ziemeļaustrumiem no Madonas.

1.3. NOVADA FUNKCIONĀLĀS SAITES AR KAIMIŅU PAŠVALDĪBĀM

18. Madonas novads robežojas ar astoņiem novadiem – Jēkabpils novadu, Aizkraukles novadu, Ogres novadu, Rēzeknes novadu, Balvu novadu, Gulbenes novadu, Varakļānu un Cēsu novadu.
19. Atzīmējams, ka ar visām kaimiņu pašvaldībām lielākā vai mazākā mērogā saista funkcionālas saites, īpaši saistībā ar ceļu infrastruktūru, sabiedriskā transporta plānošanu, mobilitātes nodrošināšanu, kā arī kultūras un tūrisma jomu attīstību.
20. Madonas novada pašvaldība, strādājot pie Stratēģijas un arī Madonas novada attīstības programmas izstrādes, kaimiņu pašvaldībām 2021.gada 22.martā nosūtīja vēstuli ar lūgumu sniegt nosacījumus un viedokli novada sadarbības un savstarpējo plānošanas jautājumu risināšanā.
21. Ogres novada pašvaldība rosina paredzēt sadarbību dabas parka “Ogres ieleja” apsaimniekošanā un tūrisma infrastruktūras attīstībā, īstenojot kopīgus pasākumus tūrisma attīstības veicināšanai.
22. Aizkraukles novada pašvaldība aicina kopīgi risināt jautājumus (realizēt projektus) īpaši aizsargājamo dabas teritoriju apsaimniekošanā, sabiedriskā transporta attīstības jautājumu risināšanā un velo infrastruktūras attīstībā.
23. Ar Rēzeknes novadu kā interešu jautājums atzīmējams dabas liegums „Lubāna mitrājs” un Lubāna ezers, kā arī Teiču dabas rezervāts. Rēzeknes novada pašvaldība norāda, ka ir gatava veidot jaunas sadarbības formas kopīgu attīstības plānošanas projektu izstrādē, tai skaitā reģionālās nozīmes transporta koridoru attīstības projektos un sadarbības projektos izglītības, transporta, kultūras un citās jomās.



3.attēls. Kaimiņu novadi un attālums no novada centra.

24. Gulbenes novadam ar Madonas novadu ir kopīgas sadarbības jomas tūrisma attīstībā - zaļie dzelzceļi, projekts “Gaismas ceļš cauri gadsimtiem”, kā arī kopīgi tiek apsaimniekots Lielais Virānes ezers un Lubāna mitrājs.
25. Publisko pakalpojumu sasaiste ar Vidzemes reģionu ir būtisks aspekts Varakļānu novada pievienošanai Madonas novadam.
26. Kopumā atzīmējams, ka ciešākas funkcionālās saites notiek ar tiem novadiem, kas, tāpat kā Madonas novads, ietilpst Vidzemes plānošanas reģionā.

2. STRATĒGISKĀ DAĻA

2.1. NOVADA ILGTERMIŅA ATTĪSTĪBAS REDZĒJUMS JEB VĪZIJA

27. Madonas novads ir vienota, veiksmīgi funkcionēt spējīga administratīvā teritorija.
28. Novadu veido četri spēcīgi attīstības centri – Madona, Cesvaine, Ērgļi un Lubāna. Katrai vietai ir sava identitāte un resursi un pateicoties savstarpējai sadarbībai, mēs esam spējuši īstenot vietēja, reģionāla un nacionāla līmeņa aktivitātes.
29. Kultūrvēsturiskās robežas ir saglabātas, savukārt saimnieciskās robežas nav nosakāmas – iedzīvotāji un uzņēmēji savā starpā aktīvi sadarbojas.
30. Iedzīvotāju skaits novada teritorijā arvien mazāk samazinās. Kā reģionālās nozīmes attīstības centram mums ir izdevies piesaistīt novadam nozīmīgas investīcijas, atbalstīt uzņēmējus un spēt uzrunāt cilvēkus gan atgriezties, gan pārcelties uz dzīvi novadā.
31. Novada paugurainās ainavas un attīstībai nozīmīgie enkurobjekti – sporta un atpūtas bāze “Smeceres sils”, Cesvaines pils, Braku muzejs, Lubānas ezers un daudzi citi, veido Madonas novadu par reģionālas un nacionālas nozīmes atpūtas un tūrisma vietu. Viesu skaits novadā ir pieaudzis, un tas ir sekmējis novada kopējo ekonomiku.
32. Madonas novada pašvaldība aktīvi un mērķtiecīgi sadarbojas ar valsts iestādēm, risinot novada attīstībai tādu būtiskus jautājumus kā infrastruktūras uzlabošana un īpaši aizsargājamo dabas teritoriju apsaimniekošana. Novadā ir radīts balanss starp dabas saglabāšanu un saimniecisko darbību.
33. Novada vērtības raksturo tādi vārdi kā drošība, attīstība, sadarbība, pieredze, pieejamība, kvalitāte, radošums, motivācija, lietpratība, pedagoģiskā kapacitāte, izglītojoša vide, digitalizācija, efektīva pārvaldība un pašizaugsme.
34. Novadu raksturo dažādi saukļi – “Ērgļi atgriežas ligzdā”, “Latvijas Toskāna”, “Ziemas galvaspilsēta”, “Esam augstāk” un citi, tomēr to visu kopā gadu gaitā ir apvijuši divi vārdi – “Mana Madona”.

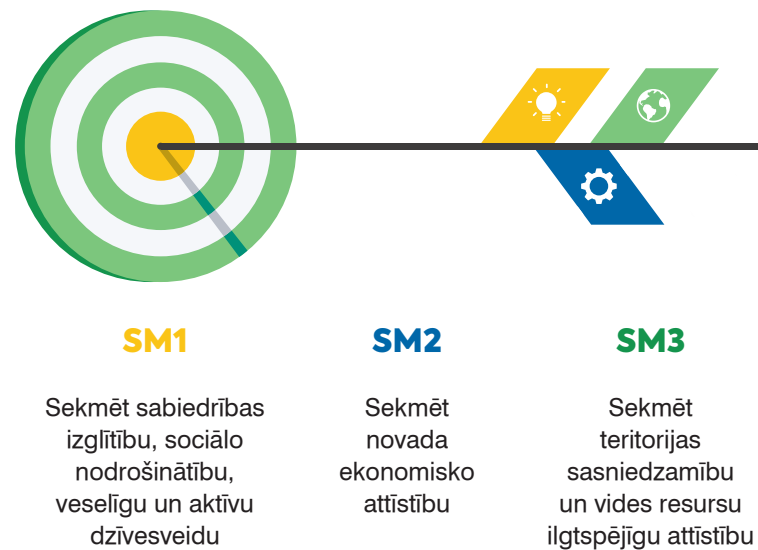


Attēls 4. Madonas novada ilgtspējīgas attīstības stratēģijas struktūra.

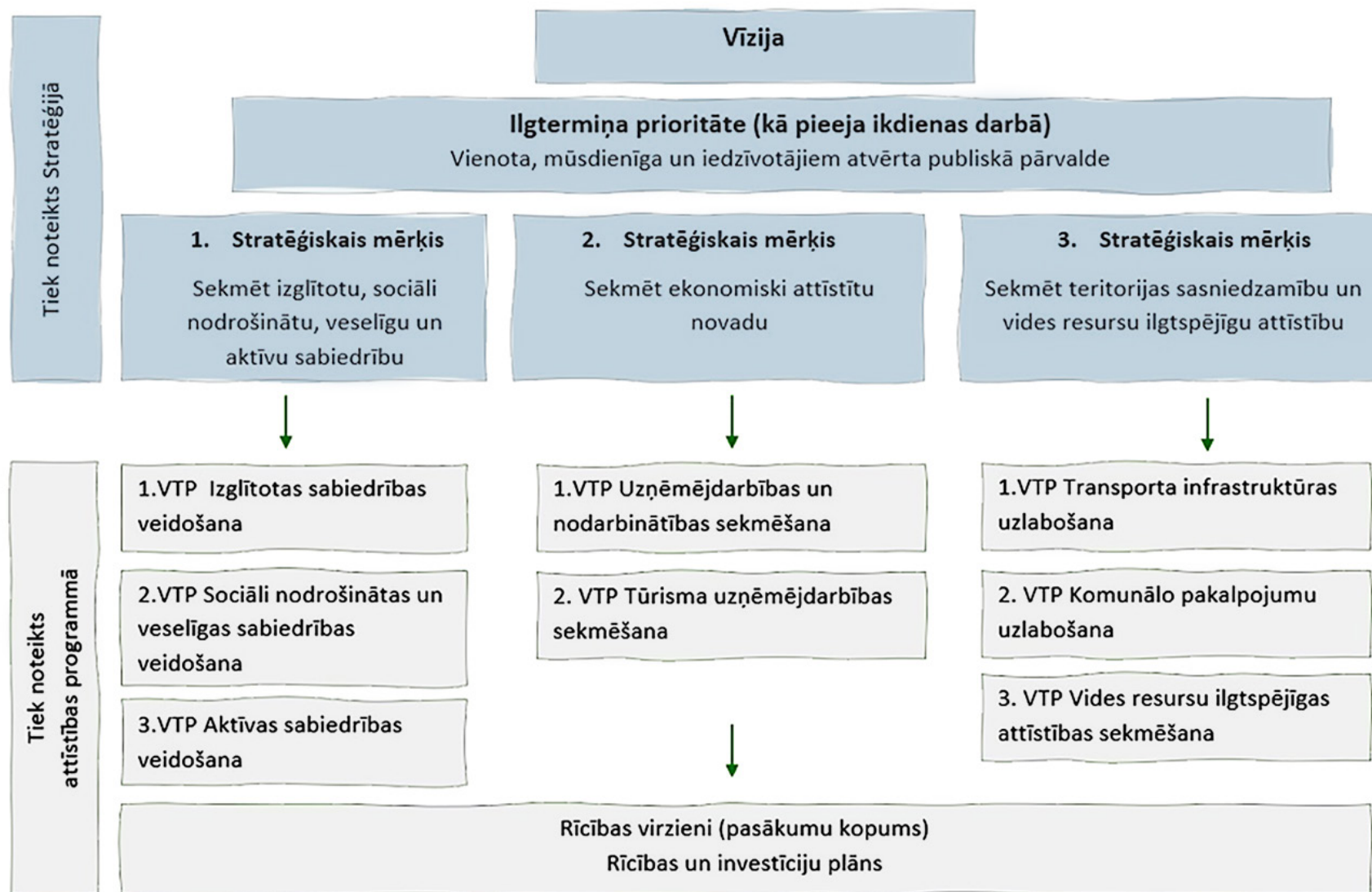
2.2. ILGTERMIŅA PRIORITĀTE UN STRATĒGISKIE MĒRĶI

35. Respektējot visas likumā „Par pašvaldībām” (1994) pašvaldībai deleģētās funkcijas, virzībai uz Stratēģijā ietverto novada ilgtermiņa attīstības redzējumu jeb vīziju, ir noteikta viena ilgtermiņa prioritāte un trīs stratēģiskie mērķi.
36. **Kā ilgtermiņa prioritāte ir noteikta vienota, mūsdienīga un iedzīvotājiem atvērta publiskā pārvalde.** Madonas novada pašvaldība apzinās, ka novada izaugsmes galvenais spēks ir tās iedzīvotāji un uzņēmēji, un efektīva publiskā pārvalde var būtiski sekmēt iedzīvotāju labklājības celšanu, kas savukārt nodrošina visa novada dzīves telpas kvalitāti, piesaistot arvien jaunus iedzīvotājus.
37. Ilgtermiņa prioritāte uzsver vārdu “vienota”, un tas nozīmē aktīvu sadarbību starp visiem četriem bijušajiem Madonas novadiem – Cesvaines novadu, Ērgļu novadu, Madonas novadu un Lubānas novadu.
38. Savukārt kā stratēģiskie mērķi ir noteikti:
- Sekmēt izglītotu, sociāli nodrošinātu, veselīgu un aktīvu sabiedrību
 - Sekmēt ekonomiski attīstītu novadu
 - Sekmēt teritorijas sasniedzamību un vides resursu ilgtspējīgu attīstību.
39. Respektējot visus trīs izvirzītos stratēģiskos mērķus, Stratēģija piedāvā principus un telpisko struktūru attīstības virzīšanai pa ilgtspējības ceļu. Tas nozīmē saskanīgu rīcību, izvirzot mērķus un vienlaikus darbojoties, lai nodrošinātu ekonomikas stabilu attīstību, pietiekamu darba vietu daudzumu un dažādību, samazinātu sociālo noslāņošanos un nodrošinātas līdzvērtīgas sociālās iespējas. Tāpat ilgtspējības ceļš ietver arī nodrošinātu vides aizsardzības prasību ievērošanu, ievērotu ekoloģijas pieeju un energoefektivitāšu sekmēšanu.

40. Lai soli pa solim sekmētu virzību uz Stratēģijā izvirzīto trīs stratēģisko mērķu sasniegšanu, Madonas novada attīstības programmā, kas ir dokuments tālākajam septiņu gadu periodam, ir noteiktas vidēja termiņa prioritātes, kā arī izstrādāts rīcības plāns septiņiem gadiem un investīcijas plāns tuvākajiem trīs gadiem.



Attēls 5. Madonas novada attīstības stratēģiskie mērķi.



Attēls 6. Madonas novada Ilgtspējīgas attīstības stratēģijas realizēšanas shēma.

2.3. PĒCTECĪBA UN SASKAŅOTĪBA

41. Ievērojot pēctecības principu stratēģijas izstrādes procesā tika izvērtēti līdz 2021. gada 1. jūlijam esošo pašvaldību (Ērgļu novada, Cesvaines novada un Lubānas novada, Madonas novada) līdzšinējos attīstības plānošanas ilgtermiņa uzstādījumus, lai veiktu atšķirīgo interešu un prioritāšu saskaņošanu, kā arī lai vienotos par kopīgu vīziju un mērķiem.
42. Ilgtermiņa attīstības redzējuma noteikšanā tika ņemti vērā arī iedzīvotāju un uzņēmēju izteiktie priekšlikumi attiecībā uz vēlamo teritorijas attīstību, kā arī

ievērtēts un atspoguļot visu novadu veidojošu teritoriju vērtības, resursi un īpatnības, lai saglabātu un nepazaudētu vietas un cilvēku identitāti.

43. Izvērtējot visu novadu definētās vīzijas, iezīmējam kopīgi attīstības virzieni – dabas vērtību un kultūras mantojuma saglabāšana, uzņēmējdarbības attīstīšana, kvalitatīvas dzīves vides radīšana, tādēļ tās ir apvienotas jaunā Madonas novada vīzijā, kā koncentrēts ilgtermiņa redzējums.

Cesvaines novada IAS 2012–2024	Lubānas novada IAS 2013–2030	Ērgļu novada IAS 2013–2037	Madonas novada IAS 2013–2038	Madonas novada IAS 2021–2035
<p>Cesvaines novadu atpazīstam kā profesionāli organizētu, viesmīlīgu un skaistu tūrisma pilsētu ar šeit raksturīgiem ražošanas uzņēmumiem, izkoptu un papildinošu tīklu lauku teritorijā, saglabātu kultūras mantojumu un attīstītu amatniecību un lauksaimniecību.</p> <p>Vieta, kur ir mājas un darbs. Atgriezies Cesvainē nekad nevar būt par tālu.</p>	<p>Daudzpusīga dabas vērtību un cilvēku iespēju zeme, ekoloģiskas vides un saimnieciskās darbības paraugs Latvijai un pasaulei.</p>	<p>Zaļā vidē „zaļa” dzīve.</p>	<p>Madonas novads – vieta, kur piedzimt un dzīvot, atgriezies īstenot sapņus un ieceres, kur darbs, daba un latviskā kultūra ikkatru veido par turīgu, stipru un radošu personību.</p>	<p>Madonas novads ir vienota, veiksmīgi funkcionēt spējīga administratīvā teritorija. Novadu veido četri spēcīgi attīstības centri – Madona, Cesvaine, Ērgļi un Lubāna. Katrai vietai ir sava identitāte un resursi un pateicoties savstarpējai sadarbībai, mēs esam spējusi īstenot vietēja, reģionāla un nacionāla līmeņa aktivitātes.</p> <p>Kultūrvēsturiskās robežas ir saglabātas, savukārt saimnieciskās robežas nav nosakāmas – iedzīvotāji un uzņēmēji savā starpā aktīvi sadarbojas.</p> <p>Iedzīvotāju skaits novada teritorijā arvien samazinās. Kā reģionālās nozīmes attīstības centram mums ir izdevies piesaistīt novadam nozīmīgas investīcijas, atbalstīt uzņēmējus un spēt uzrunāt cilvēkus gan atgriezties, gan pārcelties uz dzīvi novadā.</p> <p>Novada paugurainās ainavas un attīstībai nozīmīgie objekti – sporta un atpūtas bāze “Smeceres sils”, Cesvaines pils, Braku muzejs, Lubānas ezers un daudzi citi, veido Madonas novadu par reģionālas un nacionālas nozīmes atpūtas un tūrisma vietu. Viesu skaits novadā ir pieaudzis, un tas ir sekmējis novada kopējo ekonomiku.</p> <p>Madonas novada pašvaldība aktīvi un mērķtiecīgi sadarbojas ar valsts iestādēm, risinot novada attīstībai tādas būtiskus jautājumus kā infrastruktūras uzlabošana un īpaši aizsargājamo dabas teritoriju apsaimniekošana.</p> <p>Novadā ir radīts balanss starp dabas saglabāšanu un saimniecisko darbību.</p> <p>Novada vērtības raksturo tādi vārdi kā drošība, attīstība, sadarbība, pieredze, pieejamība, kvalitāte, radošums, motivācija, lietpratība, pedagoģiskā kapacitāte, izglītojoša vide, digitalizācija, efektīva pārvaldība un pašizaugsme.</p>

Cesvaines novada IAS	Lubānas novada IAS 2013- 2030	Ērgļu novada IAS 2013-2037	Madonas novada IAS 2013–2038	Madonas novada IAS 2021–2035
SM2 Sociāli atbildīga un izglītota sabiedrība.	SM2 Cilvēka dzīves labklājība	SM1 „Pakalpojumi. Sadarbība. Attīstība.” SM2 „Infrastruktūra un vide”	SM2 Madonas novads – Latvijas Virsotnes	SM1 Sekmēt izglītotu, sociāli nodrošinātu, veselīgu un aktīvu sabiedrību
SM1 Daudzveidīga un mūsdienīga ekonomika	SM1 Efektīva uzņēmējdarbība	SM1 „Pakalpojumi. Sadarbība. Attīstība.”	SM1 Gudra, spēcīga un patstāvīga ekonomika.	SM2 Sekmēt ekonomiski attīstītu novadu
SM3 Ilgtspējīga vide un teritorija.	SM3 Kvalitatīva un pieejama dzīves vide	SM2 „Infrastruktūra un vide”.	SM3 Dabiska un droša dzīvesvide – līdzsvarots un pilnīgs ekosistēmu serviss.	SM3 Sekmēt teritorijas sasniedzamību un vides resursu ilgtspējīgu attīstību

44. Definējot stratēģiskos mērķus tika izvērtēti esošie uzstādījumi, kas ir vērsti ilgtermiņa vīzijas sasniegšanai. Apvienojamās Madonas novada pašvaldības mērķtiecīgi ir virzījušās vienā virzienā, kas ir liela priekšrocība tālākā novada attīstībā.
45. Madonas novada ilgtspējīgas attīstības stratēģija ir balstīta uz Latvijas ilgtspējīgas attīstības stratēģijā, Latvijas Nacionālajā attīstības plānā un Vidzemes plānošanas reģiona attīstības programmā noteiktajiem ilgtermiņa attīstības mērķiem un prioritātēm.

46. Izvērtējot stratēģijā definēto stratēģisko mērķu sasaisti ar valsts un reģiona nozīmēs plānošanas dokumentiem iezīmē, kopīgo virzienu un hierarhisko sašķaunotību.
47. Balstoties uz novada ilgtspējīgas attīstības stratēģiju, tiks izstrādāta Madonas novada attīstības programma un teritorijas plānojums.

„Latvija 2030” mērķi	Vidzemes plānošanas reģiona ilgtspējīgas attīstības stratēģija 2015–2030	Madonas novadas ilgtspējīgas attīstības stratēģija
Saglabāt un attīstīt Latvijas kultūras kapitālu un veicināt piederības izjūtu Latvijas kultūras telpai, attīstot sabiedrības radošumā balstītu konkurētspējīgu nacionālo identitāti un veidojot Latvijā kvalitatīvu kultūrvidi.	Stratēģiskais virziens: CILVĒKS Uzlabot Vidzemes reģiona iedzīvotāju rīcībspējas un dzīves kvalitāti	SM1 Sekmēt izglītotu, sociāli nodrošinātu, veselīgu un aktīvu sabiedrību
Saglabāt Latvijas cilvēkkapitāla bāzes vērtību un kāpināt tā ražīgumu līdz ES vidējam līmenim, attīstot prasmes, kas sekmē jaunradi, elastību un līdzdalību darba tirgū.	Stratēģiskais virziens: CILVĒKS Uzlabot Vidzemes reģiona iedzīvotāju rīcībspējas un dzīves kvalitāti	SM1 Sekmēt izglītotu, sociāli nodrošinātu, veselīgu un aktīvu sabiedrību
Pieaugot IKP, samazināt sociālo un ienākumu nevienlīdzību – veicināt sociālo iekļaušanos, mazināt nabadzības riskus, sekmēt sociāli un ekonomiski stabila vidusslāņa veidošanos sabiedrībā.	Stratēģiskais virziens: CILVĒKS Uzlabot Vidzemes reģiona iedzīvotāju rīcībspējas un dzīves kvalitāti Stratēģiskais virziens: EKONOMIKA Palielināt Vidzemes reģiona ekonomisko vērtību, uzlabojot uzņēmējdarbības vidi un palielinot ekonomisko ilgtspēju	SM1 Sekmēt izglītotu, sociāli nodrošinātu, veselīgu un aktīvu sabiedrību SM2 Sekmēt ekonomiski attīstītu novadu
Izveidot vienu no labākajām izglītības sistēmām ES un kļūt par vienu no līderēm pieaugušo izglītības pieejamības un izmantošanas ziņā.	Stratēģiskais virziens: CILVĒKS Uzlabot Vidzemes reģiona iedzīvotāju rīcībspējas un dzīves kvalitāti	SM1 Sekmēt izglītotu, sociāli nodrošinātu, veselīgu un aktīvu sabiedrību
Kļūt par vienu no ES līderiem inovatīvu un eksportējošu uzņēmumu izplatības ziņā.	Stratēģiskais virziens: EKONOMIKA Palielināt Vidzemes reģiona ekonomisko vērtību, uzlabojot uzņēmējdarbības vidi un palielinot ekonomisko ilgtspēju	SM2 Sekmēt ekonomiski attīstītu novadu
Nodrošināt valsts enerģētisko neatkarību, palielinot energoresursu pašnodrošinājumu un integrējoties ES enerģijas tīklos.	Stratēģiskais virziens: TERITORIJA Uzlabot Vidzemes reģiona sasniedzamību, pieejamību un pievilcību. Saglabāt un attīstīt Vidzemes savdabīgo kultūrtelpu. Veidot ilgtspējīgu un labi funkcionējošu Vidzemes pilsētu tīklu, kas balstīts uz savstarpējās sadarbības un papildinātības principiem.	SM3 Sekmēt teritorijas sasniedzamību un vides resursu ilgtspējīgu attīstību
Būt ES līderi dabas kapitāla saglabāšanā, palielināšanā un ilgtspējīgā izmantošanā.	Stratēģiskais virziens: TERITORIJA Uzlabot Vidzemes reģiona sasniedzamību, pieejamību un pievilcību. Saglabāt un attīstīt Vidzemes savdabīgo kultūrtelpu. Veidot ilgtspējīgu un labi funkcionējošu Vidzemes pilsētu tīklu, kas balstīts uz savstarpējās sadarbības un papildinātības principiem.	SM3 Sekmēt teritorijas sasniedzamību un vides resursu ilgtspējīgu attīstību

Tabula 1. Kaimiņu novadu ilgtspējīgas attīstības stratēģijas dokumentu izstrādes stadijas

Spēkā esošās IAS stratēģijas	Interesu teritorijas
Jēkabpils novada ilgtspējīgas attīstības stratēģija 2021.–2035. gadam (1.0 redakcija) apstiprināta	<ul style="list-style-type: none"> Dabas aizsardzība -Teiču dabas rezervāts P62 autoceļa attīstība, kā funkcionālā transporta ass.
Jaunizveidojamā Aizkraukles novada Ilgtermiņa Attīstības Stratēģijas 2021.-2037.gadam (1.0 redakcija) notikusi sabiedriskā apspriešana	<ul style="list-style-type: none"> Pēc pakalpojumu pieejamības un sasniedzamības Aizkraukles novads atrodas Madonas pilsētu ietekmes teritorijās, jeb 40 km rādiusā no Madonas. Iezīmējas kā interešu objekts un sasaistes virziens Valsts reģionālais autoceļš P79 un P78. Sasaiste ar Madonas novadu iezīmējas vietējās nozīmēs attīstības ass, kas ir cieši saistāmi ar transporta koridoriem gan starpreģionālā, gan vietējā līmenī, perspektīvā arī starptautiskā līmenī. Dzelzceļa savienojums. Aizkraukles novadam ir definētas funkcionālās saites ar Madonas novadu –izglītības, sociālajā, atkritumu apsaimniekošanas, tūrisma un uzņēmējdarbības jomā.
Jaunveidojamā Ogres novada ilgtspējīgas attīstības stratēģija 2021.–2034. gadam (1.0 redakcija)	Izstrādes stadijā
Cēsu novada Ilgtspējīgas attīstības stratēģija 2021.-2035.gadam (1.0 redakcija)	Izstrādes stadijā
Gulbenes novada vietējās pašvaldības ilgtspējīgas attīstības stratēģija 2014. -2030. gadam (2.0 redakcija)	<ul style="list-style-type: none"> (P37) Pļaviņas-Madona-Gulbene Platsliežu dzelzceļš Pļaviņas-Gulbene Esošās/plānotās funkcionālās saites un sadarbība ar Madonas novadu - augstākā izglītība, vispārējā izglītība, darba tirgus, veselības aprūpe, reģionālās nozīmes autoceļu sakārtošana, platsliežu dzelzceļa infrastruktūras sakārtošana/atjaunošana, Aizsargājamo teritoriju apsaimniekošana, dabas liegumu (Lubānas mitrājs), upju, ezeru apsaimniekošana, mežu apsaimniekošana.
Balvu novada ilgtspējīgas attīstības stratēģija 2021.-2030.gadam (1.0 redakcija)	Izstrādes stadijā
Rēzeknes valstspilsētas un Rēzeknes novada Ilgtspējīgas attīstības stratēģija līdz 2035.gadam (1.0 redakcija)	Izstrādes stadijā
Varakļānu novada ILGTSPĒJĪGAS ATTĪSTĪBAS STRATĒGIJA. 2030	<ul style="list-style-type: none"> valsts reģionālais autoceļš P84 Madona – Varakļāni, dabas rezervāts „Teiču dabas rezervāts”, dabas liegums „Lubāna mitrājs”, dabas liegumi Barkavas ozolu audze Sabiedriskā autotransporta nodrošinājumu novada teritorijā var uzskatīt par labu. ESOŠĀS UN ATTĪSTĀMĀS FUNKCIONĀLĀS SAITES UN SADARBĪBAS JOMAS ar Madonas novadu - veselības aprūpe, sabiedriskie pakalpojumi un valsts iestāžu pakalpojumi. Vispārējā izglītība (pamatskolas un vidējā izglītība), profesionālās ievirzes izglītība, arodizglītība interešu izglītība, augstākā izglītība, bērnu un pieaugušo izglītības pakalpojumi. Autoceļu kvalitāte, sabiedriskais transports, dzelzceļa kravu un pasažieru pārvadājumi un loģistika; Sabiedriskā transporta tīkla attīstība, Dabas aizsardzība

3. TELPISKĀS ATTĪSTĪBAS PERSPEKTĪVA

3.1. APDZĪVOJUMA STRUKTŪRA UN PRIEKŠLIKUMI ATTĪSTĪBAS CENTRU IZVIETOJUMAM

48. Madonas novada stratēģijā apdzīvotās vietas tiek iedalītas pēc apdzīvojuma veida - pilsētas, ciemi, mazciemi un viensētas (saskaņā ar 2020.gada Administratīvo teritoriju un apdzīvoto vietu likuma 7.pantu) un, akcentējot apdzīvotās vietas pakalpojumu nozīmi, pēc funkcionālās nozīmes.
49. Pēc apdzīvojuma veida, saglabājot līdz šim noteikto, kā Madonas novada pilsētas tiek noteiktas Madona, Cesvaine un Lubāna. Kā Madonas novada ciemi tiek noteiktas 22 apdzīvotās vietas, kuru izvietojums redzams 5. attēlā. Pārējās apdzīvotās vietas definējamas kā mazciemi (adresācijas nolūkos) un viensētas.

Pilsētas	Madona, Cesvaine, Lubāna
Ciemi	Ērgļi, Sausnēja, Jumurda, Vestiena, Bērzaune, Sauleskalns, Mārciena, Jaunkalsnava, Aiviekste, Lazdona, Ļaudona, Mētriena, Prauliena, Barkava, Meirāni, Degumnieki, Bikšēre, Kraukļi, Dzelzava, Kusa, Ozoli, Liezēre

50. Pēc funkcionālās nozīmes, novada blīvi apdzīvotās vietas tiek iedalītas kā reģionālās nozīmes attīstības centrs, novada nozīmes attīstības centrs un vietējās nozīmes attīstības centrs, kuru novietojums ir skatāms 5. attēlā.
51. Kā jau minēts iepriekš, Latvijas ilgtspējīgas attīstības stratēģijā līdz 2030.gad-

am ir noteikts 21 reģionālās un 9 nacionālās nozīmes attīstības centrs. Kā viens no 21 reģionālās nozīmes attīstības centra ir noteikta Madona. Arī Stratēģija paredz, ka Madona būs galvenais novada attīstības centrs, ap kuru koncentrēsies ekonomiskā attīstība un pakalpojumu infrastruktūra, tādējādi vietai kalpojot par būtisku dzinēj spēku visa jaunveidojamā novada attīstībai.

52. Lai sekmētu Madonas kā reģionālās nozīmes attīstības centra sasniegšanu ar pārējo novada teritoriju, Stratēģija paredz uzlabot infrastruktūras attīstību – lauku ceļu uzlabošana un infrastruktūras uzturēšana, veloceļu infrastruktūras attīstība, savienojot Madonas pilsētu virzienā uz tuvākajām blīvi apdzīvotajām vietām u.c.
53. Par Madonas pilsētas galvenajiem atbalsta centriem un reizē novada nozīmes attīstības centriem tiek noteikti Cesvaine, Ērgļi un Lubāna.
54. Novada nozīmes attīstības centru noteikšanas pamatā ir trīs kritēriji. Pirmais kritērijs ir pakalpojumu pieejamība - apdzīvotajās vietās ir pieejams plašs pakalpojumu klāsts, tai skaitā arī valsts pakalpojumi. Otrais kritērijs ir akcentēt pirms 2021.gada administratīvi teritoriālās reformas novada galvenos administratīvos centrus, tādējādi sekmējot novadu teritoriju identitātes. Savukārt kā trešais kritērijs ir Vidzemes plānošanas reģiona stratēģijā noteiktais – arī tajā kā novada nozīmes attīstības centri tiek noteikti Cesvaine, Ērgļi un Lubāna.



7.attēls. Apdzīvotās vietas Madonas novadā.

55. Kā vietējās nozīmes attīstības centri tiek noteikta 21 apdzīvotā vieta. Vietējās nozīmes attīstības centru noteikšanas mērķis ir nodrošināt līdzsvarotu visa novada attīstību, nodrošinot iedzīvotājiem pēc iespējas tuvāk primāros pakalpojumus.

Reģionālās nozīmes attīstības centrs	Madona
Novada nozīmes attīstības centrs	Cesvaine, Ērgļi, Lubāna
Vietējās nozīmes attīstības centra	Jumurda, Sausnēja, Vestiena, Liezēre, Ozoli, Kusa, Bērzaune, Sauleskalns, Mārciena, Jaunkalsnava, Aiviekste, Lazdona, Prauliena, Ļaudona, Mētriena, Barkava, Meirāni, Degumnieki, Biksēre, Dzelzava, Kraukļi

56. Lai nodrošinātu sasniedzamību un publisko pakalpojumu pieejamību iedzīvotājiem pārējā novada teritorijā (t.i., ārpus noteiktajiem attīstības centriem), pašvaldība uztur pašvaldības ceļus, veic atsevišķu iedzīvotāju grupu pārvadājumus (skolēni, sociālā aprūpe u.tml.), sekmē infrastruktūras attīstību u.c. pakalpojumus saskaņā ar pašvaldības noteiktajām funkcijām.

57. Iepriekšējā Madonas novada stratēģijā (2013) tika noteikta perspektīvā apdzīvotā vieta Liezēres pagastā pie Inešu pagasta robežas. Ņemot vērā, ka likumdošana, t.i. Ministru kabineta "Vispārīgie teritorijas plānošanas, izmantošanas un apbūves noteikumi" (2013) paredz, ka blīvas dzīvojamās apbūves teritorijas var noteikt tikai pilsētās un ciemos, un to, ka šai teritorijai ciema statuss netiek plānots, Stratēģijā šajā vietā blīva dzīvojamā apbūve netiek paredzēta.

58. Iepriekš Madonas novada stratēģijā (2013) Sarkaņu pagastā (virzienā uz Aroņas pagasta apdzīvoto vietu Kusu) arī tika plānota perspektīvā apdzīvotā vieta. Tā kā teritorija atrodas salīdzinoši tuvu Madonas pilsētai, iepriekš plānotā perspektīvā apdzīvotā vieta Stratēģijā netiek noteikta kā ciema teritorija, bet pilsētas dzīvojamās apbūves attīstības virziens.

59. Stratēģija paredz perspektīvā pakāpeniski izstrādāt ciemu tematiskos plānojumus Madonas tuvumā esošajiem ciemiem – Lazdonu, Kusu u.c. Tematiskie plāni galvenokārt risinātu prioritāro teritorijas attīstību, risinot transporta infrastruktūra pārplānošanu (apvedceļi, veloceļi, ielu sarkanās līnijas), inženiertīklu izvietojumu, ainaviski vērtīgas teritorijas vai riska teritorijas..

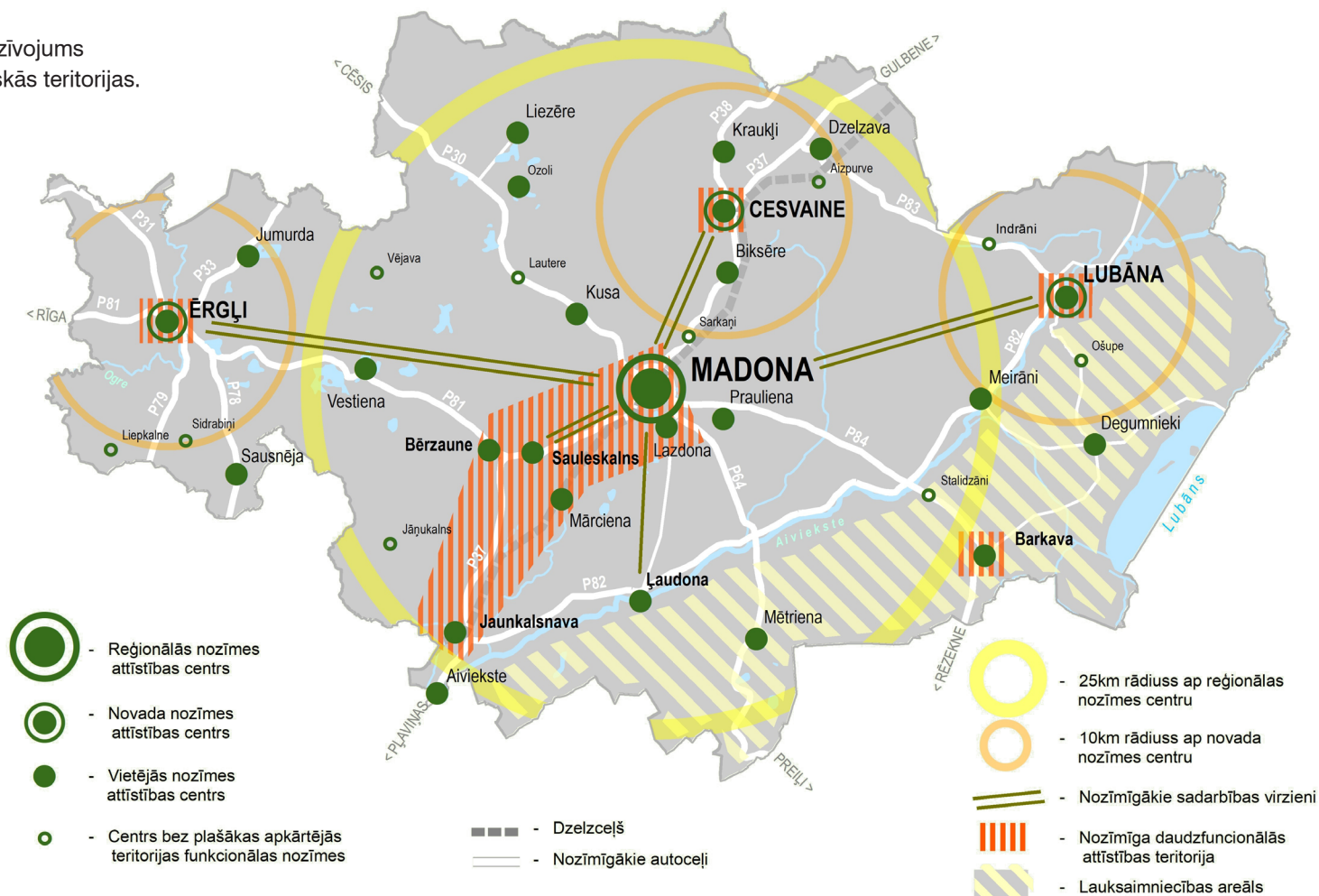
60. Nozīmīgas daudzfunkcionālas teritorija, atbilstoši 6. attēlā redzamajam novietojumam, iezīmē vietas ar jau esošu infrastruktūru un resursu pieejamību, veiktām investīcijām teritorijas attīstībā- prioritāro jomu specializācijas, kas tiek definētas Madonas novada attīstības programmā. Daudzfunkcionālās attīstības teritorijas iezīmē areālus, kuros ir veikti būtiski ieguldījumi infrastruktūrā, kā arī nākotnē tiek plānots attīstīt teritoriju potenciālu:

- Virzienā no Madonas pilsētas uz DR iezīmējamā vērēnīgs areāls, kurā definējas tādas specializācijas, kā sporta infrastruktūras attīstība, industriālo parku paplašināšanās, tūrisma pakalpojumu piedāvājuma uzlabošana.
- Ērgļu ciema teritorijā tiek plānota tūrisma, amatniecības un mazās uzņēmējdarbības specializācija
- Cesvaines pilsētā - kultūrvēsturisko vietu saglabāšana un tūrisma infrastruktūras radīšana un attīstīšana, kā arī uzņēmējdarbības veicināšana
- Lubānas pilsētā jaunu tūrisma pakalpojumu radīšana, dabas vērtību salabāšana un uzņēmējdarbības veicināšana
- Barkavas ciema sasieste ar lauksaimniecības areālu iezīmē šīs teritorijas specializāciju.

61. Pieejamais lauksaimniecībā izmantojamās zemes un meža resursu apjoms ir noteicošais faktors galvenajiem uzņēmējdarbības veidiem Madonas novadā. Telpiskajā struktūrā (8. attēls) definētā lauksaimniecības areāla teritorija iezīmē koncentrētu nozares potenciāla attīstību, kā arī iezīmē būtisku Madonas novada specializācijas virzienu.

62. Nozīmīgākie sadarbības virzieni tiek definēti, lai nodrošinātu jauno teritoriju sasaisti ar novada centru, veidojot gan infrastruktūras saites, gan efektīvu pārvaldes un sadarbības modeli, kas nodrošinātu jauno teritoriju integrāciju Madonas novadā, saglabājot vietējo kopienu identitāti.

8.attēls. Apdzīvojums un saimnieciskās teritorijas.



3.2. GALVENIE TRANSPORTA KORIDORI UN INFRASTRUKTŪRA

63. Stratēģijā ir noteikti trīs transporta koridori – nacionālas nozīmes transporta koridors, reģionālas nozīmes transporta koridors un novada nozīmes transporta koridors (7.attēls).
64. Nacionālās un reģionālās nozīmes transporta koridori tika noteikti pamatojoties uz LIAS 2030 un Vidzemes plānošanas reģiona stratēģiju.
65. Nacionālas nozīmes transporta koridori savieno nacionālas nozīmes attīstības centrus – Jēkabpili, Rēzekni un Valmieru, savukārt reģionālas nozīmes transporta koridoru funkcija ir savienot starpnovadu teritorijas un objektus, kam ir lokāli sociāla un ekonomiska nozīme. Stratēģijas izstrādes procesā tika precizēti reģionālas nozīmes transporta koridori, kas atšķiras no Vidzemes plānošanas reģiona stratēģijā noteiktajiem, jo tika analizēta uzņēmēju un tūrisma esošā un prognozētā plūsma starpnovadu kontekstā, līdz ar to par reģionālās nozīmes transporta koridoriem tika noteikti arī Jaunkalsnavas- Lubānas-Balvu, Madonas–Preiļu un Barkavas–Gaigalavas ceļu posmi un virzieni, atbilstoši 7. attēlā redzamajam novietojumam.
66. Novada nozīmes transporta koridori ir nozīmīgi lauku teritoriju iedzīvotāju nokļūšanai uz novada nozīmes attīstības centriem un vietējas nozīmes attīstības centriem, nodrošinot labu ceļa kvalitāti un sabiedriskā transporta pieejamību.
67. Ņemot vērā, ka Madona ir reģionālās nozīmes attīstības centrs, kur koncentrējas lielākais iedzīvotāju un uzņēmēju īpatsvars, Madona ir noteikta kā nozīmīgs daudzfunkcionāls transporta mezglu punkts, ar to saprotot iespēju izmantot dažādus transporta līdzekļus, lai ātri un ērti būtu iespējams sasniegt arī reģionālā nozīmes attīstības centrus (Cēsis, Gulbeni, Smilteni u.c.). Nozīmīgs daudzfunkcionāls transporta mezglu punkts nozīmē arī to, ka “Piemadonu” (saprotot ar to Cesvaini, Biksēri, Kusu, Sauleskalnu, Lazdonu, Praulienu un Bērzauni), var sasniegt ar velosipēdu un dažādiem citiem transporta līdzekļiem pa izbūvētiem asfalta celiņiem, paralēli valsts reģionāliem autoceļiem P30, P84 un P37, kas ir daļa no nacionālas nozīmes transporta koridora infrastruktūras. Ņemot vērā Madonas novadā esošās tradīcijas distanču un roller-slēpošanā, minētie celiņi izmantojami arī šiem mērķiem.
68. Novada nozīmes attīstības centri vairāku gadu desmitu garumā raisa Rīgas un citu Latvijas pilsētu iedzīvotāju interesi brīvā laika pavadīšanā un aktīvajā atpūtā - ejot pārgājienos, braucot ar velosipēdu, slēpojot u.c. Ņemot vērā minētas tradīcijas un iespējamo tālāko attīstības perspektīvu, Stratēģijā Madona, Ērgļi, Cesvaine un Lubāna tiek noteikti kā tūrisma un aktīvās atpūtas mobilitātes punkts, kas nozīmē, ka viesi un iedzīvotāji iegūst aizvien vairāk aktīvās atpūtas iespēju, reizē aktualizējot Eiropā un pasaulē pieaugošās svārstmigrācijas problēmu, piedāvājot dažādus digitālus un koplietošanas transportlīdzekļu pakalpojumus..
69. Ērgļu novada nozīmes attīstības centrā īpašs akcents tiek vērsts uz izveidoto alternatīvo infrastruktūru – “zaļajiem ceļiem” kā jaunu tūrisma un aktīvās atpūtas maršrutu. “Zaļie ceļi” ir “zaļo dzelzceļu” tīkls, kas ir izveidots Vidzemē ved caur gleznainām ainaviskām vietām, mežiem, ir piemēroti velo braucējiem, pārgājieniem, zirgu izjādēm un slēpošanai, ziemas apstākļos, kuru attīstība



9.attēls. Transports un sasniedzamība.

KULTŪRAI IR VĒRTĪBA UN ATBALSS!

Madonas novada ilgtspējīgas attīstības stratēģijas kontekstā, īpaši nāk prātā viena doma. Nejauši uzzināju faktu, ka Madonā tiks pārbūvēta “Mīlestības graviņa” pie strūklakas. Idejiskā līmenī man kā mūziķim un Madonas patriotam gribētos, lai šī vieta būtu arīdzan transformējama maziem koncertiem kā open-air koncertzāle.

Zinu, ka šāda ideja bija pirms kāda laika esošās estrādes vietā. Šāda veida skatuve būtu vienīgā reģionā vai pat Vidzemē! Un noteikti piesaistītu kultūras cienītājus arīdzan ārpus Madonas novada robežām.

Apsolos nospēlēt solo koncertu atklāšanas pasākumā!

Mārcis Auziņš, mūziķis



KATRS PIEVEIKT KILOMETRS, KATRS IZDARĪTS DARBS IR NO SVARA!

Stratēģijas kontekstā nāk prātā doma par labu pārvaldību. Labas pārvaldības pamatā, manuprāt, ir laba pārvaldība pār tā esošajiem instrumentiem. Tie ir jāmaks pārvaldīt prasmīgi, lai tā iespējamā amplitūda būtu pilnībā izmantota. Svarīgi ir visus instrumentus pārvaldīt vienlīdzīgi, spēt atrast līdzsvaru starp visiem esošajiem, pat tad, ja ir jāizmanto vairāki vienlaicīgi. Tā arī sportā, spēki ir jāsadala!

Madonas novada attīstībā ir vērojama strauja izaugsme. Vērtējot sporta infrastruktūru, kas man, kā novadam sportistam, ir vistuvāk iepazīta, varu teikt, ka uz kopējā Latvijas pilsētu fona, esam bijuši pa vidu, ir pietrūcis labu stadionu, arī ietves un to pielietojuma veids nav īsti bijis praktisks un pilnībā realizējams, kur Madonas pilsēta un Madonas novads kopumā varētu vēl attīstīties.

Tomēr daudz ir arī izdarīts, florbola āra laukums, skeitparks, Smeceres Sila labiekārtošanas darbi u.c. Ja vērtējam kopumā grandiozās idejas par peldbaseinu, tad teiktu, ka sākumā būtu jāapzinās, cik atpakaļnākoš šis attiecīgais projekts būtu. Mans ieteikums būtu turpināt, darīt un attīstīt jau esošas reālas lietas, kas novada iedzīvotājiem būtu daudz nepieciešamākas un svarīgākas un ar daudz lielāku pievienoto vērtību, kā, piemēram, jauniešu darba atbalstīšana vasaras periodā, jauno uzņēmēju atbalstīšana utt.

Raimo Vigants, sportists

3.3. DABAS UN KULTŪRVĒSTURISKI NOZĪMĪGU TERITORIJU TĒLPISKĀ STRUKTŪRA

70. Dabas un kultūrvēsturiski nozīmīgu teritoriju telpiskā struktūra grafiski atzīmē īpaši aizsargājamās dabas teritorijas Madonas novadā, kas uzskatāmi attēlotas 8. attēlā. Stratēģija telpiski iezīmē tās īpaši aizsargājamo dabas teritoriju daļas, kuras ir būtiski nozīmīgas interešu teritorijas ar blakus esošajiem novadiem dabas aizsardzības jautājumu risināšanā. Šie novadi ir Rēzeknes novads un Varakļānu novads jautājumos par dabas lieguma “Lubānas mitrājs” un “Teiču dabas rezervāta” attīstības jautājumiem, kā arī ar Ogres novadu kopīgi risināma ir dabas parka „Ogres ieleja” turpmākā izmantošana un uzturēšana.
71. Ņemot vērā, ka novada teritorija ir bagāta ar dabas un kultūrvēsturiskajām teritorijām, telpiskajā struktūrā netiek attēloti visi dabas, rekreācijas un kultūrvēsturiski nozīmīgi objekti un teritorijas, bet tajā tiek akcentēti tie objekti, kuru pastāvēšana būtiski ietekmē apkārtnē teritoriju attīstību un novada atpazīstamību plašākā mērogā, kas noteikti atbilstoši veiktajai iedzīvotāju anketēšanai un darba grupu līderu sniegtajam viedoklim. Telpiskajā struktūrā tie ir definēti kā attīstībai nozīmīgi enkurobjekti, un tā ir:
- Cēsaines pils
 - Lubānas ezers
 - Kalsnavas arborētums
 - Braku muzejs
 - Sporta un atpūtas bāze “Smeceres sils”
 - Gaiziņkalns.
72. Šo objektu un teritoriju nozīme ir būtiska arī novada ekonomiskajā attīstībā.
73. Tā kā novada ekonomiskajā attīstībā būtiska loma ir lauksaimniecības un mežu teritorijām un paralēli novadā atrodas ļoti plašas īpaši aizsargājamās dabas teritorijas, kurās ir strikti saimnieciskās darbības ierobežojumi, Stratēģija telpiskajā struktūrā iezīmē (8.attēls) diskutējamās teritorijas par dabas un saimnieciskās attīstības līdzsvaru. Tās ir teritorijas Vestienas aizsargājamo ainavu apvidū pie Bērzaunes un Sauleskalna un dabas parka “Kuja” teritorijā Madonas – Cēsaines virzienā. Stratēģijas nolūks ir veicināt aktīvu sadarbību ar institūcijām šo teritoriju dabas resursu apsaimniekošanā, īpašumu uzturēšanā, pieejamībā un attīstībā.
74. Novada teritorijā atrodas daudz nozīmīgu dabas un kultūrvēsturisku objektu, kuri, savukārt, netiek “aizsargāti”, bet ir nozīmīgi noteiktai ainavai, vēsturiskai liecībai vai vietas identitātei, tāpēc turpmākajā plānošanā Stratēģijas uzstādījums ir saglabāt un kopt novada dabas vērtības un kultūrvēsturiskās īpatnības, to daudzveidību, tajā skaitā novadā ietilpstošo pilsētu, ciemu un pagastu identitāti, īpaši akcentējot kultūrvēsturiskās telpas teritoriju, kur ir apvienoti reģionālas un nacionālas nozīmes kultūras kapitāla resursi. Madonas novadā ir saglabājams bagātīgs kultūrvēsturiskais mantojums un paralēli attīstāma inovatīva kultūras industrija, veidojot kvalitatīvas mākslas un mūzikas skolas, radot kvalitatīvus muzejus un unikālus festivālus un izstādes.
75. Saglabājamā ainavas telpa, atbilstoši 8.attēlā iezīmētajam novietojumam sakrīt ar aizsargājamo ainavu apvidu „Vestiena” un turpinās ZA virzienā sasaistē ar definēto kultūrvēsturisko telpu un savijās ar Cēsu novada teritoriju. Teritorija ir būtiski definējama ainavas saglabāšanas nolūkos, kā arī izstrādājams ainavu tematiskais plānojums, lai izceltu tipiskās un unikālās ainavas vērtības.



10.attēls. Dabas un kultūrvēsturiskās vērtības.

3.4. PRIORITĀRI ATTĪSTĀMAS TERITORIJAS-SPECIALIZĀCIJA

76. Stratēģija ir vērsta un līdzsvarotu visa novada attīstību, tomēr ir teritorijas, kuru sekmīga attīstība un izmantošana var dot būtisku impulsu arī apkārtējās teritorijas ekonomikas un dzīves kvalitātes uzlabošanai.
77. Lauksaimniecības un meža zemes. Lauksaimniecībā izmantojamo zemju platība novadā sarūk, taču tās gandrīz pilnībā tiek apsaimniekotas. Arī mežs ir nozīmīgs Madonas novada dabas resurss, kā rezultātā novadā ir attīstīta mežstrāde un kokmateriālu ieguve. Lai radītu priekšnoteikumus šo teritoriju attīstībai, Stratēģija telpiski atzīmē (skatīt Stratēģijas sadaļu “Dabas un kultūrvēsturiski nozīmīgu teritoriju telpiskā struktūra”) diskutējamās teritorijas par dabas un saimnieciskās attīstības līdzsvaru - tie ir areāli īpaši aizsargājamās dabas teritorijās, kurās varētu tikt risināti jautājumi par saimnieciskās darbības atvieglojumiem. Papildus tam, lai novērstu situāciju, ka apbūvei tiek transformētas vērtīgas lauksaimniecības un mežu zemes, kā arī notiek jaunas apbūves aktivizēšana un zemes gabalu sadalīšana, Stratēģijā tiek rekomendēts jaunajā novada teritorijas plānojumā noteikt un grafiski atzīmēt novadā vērtīgās lauksaimniecības un meža zemes.
78. Apdzīvotās vietas. Stratēģija kā prioritāri attīstāmās teritorijas tiek noteikta gan Madona kā reģionālas nozīmes attīstības centrs, gan arī novada nozīmes attīstības centri – Cesvaine, Ērgļi un Lubāna. Līdzās tam, kā prioritāri attīstāmās teritorijas, Stratēģija izvirza Bērzaunes un Sauleskalna areālu, kā arī Jaunkalsnavu un Barkavu. Tās ir teritorijas, kurās esošie resursi dod būtisku sociālekonomisko attīstības ietekmi uz novadu kopumā.
79. Madona kā reģionālas nozīmes attīstības centrs. Stratēģija iezīmē Madonas pilsētas attīstības virzienus saistībā ar tuvu esošajām teritorijām – dzīvojamo teritoriju attīstības virzienus, rūpniecisko teritoriju attīstības virzienus un aktīvās atpūtas un sporta pakalpojumu attīstības virzienu.

80. Infrastruktūra. Transporta koridori ir nozīmīgi gan iedzīvotāju nokļūšanai pēc pakalpojumiem, gan ekonomikas attīstībai kopumā, gan arī savienojumiem ar ārpus novadā esošajām teritorijām. Tāpēc infrastruktūras teritorijas arī tiek atzīmētas kā prioritāri attīstāmās teritorijas, detalizētākus attīstības projektus definējot jau Madonas novada attīstības programmā. Stratēģija iezīmē arī prioritāros veloceļiņu tīklu attīstības virzienus – Madonas savienojumam ar Lazdonu, Kusu, Bērzauni un Cesvaini.



11.attēls. Madonas potenciālie attīstības virzieni.

DODAMIES CEĻĀ – TŪRISMS KĀ ATTĪSTĪBAS POTENCIĀLS!

Madonas novada plānošanas kontekstā novadā prioritāri es jūtu tūrisma potenciālu - modernu, inovatīvu, drošu, bet neskartu vidi ar sakoptām ainavām un sakārtotu infrastruktūru. Paugurainais reljefs ar ainavām sniedz unikālas tūrisma iespējas. Tikai jāizveido un jāsakārto infrastruktūra. Pateicoties sakārtotai infrastruktūrai un reklāmai, būs vairāk tūristu, kuri veicinās novada uzņēmējdarbības attīstību (kafejnīcas, veikali, degvielas uzpildes stacijas, viesu mājas, telšu vietas, citi servisi utt.) un ieguldītie līdzekļi caur uzņēmēju maksātajiem nodokļiem ar uzviju atgriezīsies pašvaldības budžetā.

Darbības virzieni tūrisma attīstībai varētu būt šādi:

- Jāapzina visi potenciālie (vismaz vietējā līmeņa) tūrisma objekti. Jāizstrādā šo tūrisma objektu infrastruktūras plāni. Piemēram, Talejas ezera krastā (pie Vestienas) atrodas Velnakmens – sena svētvieta ar savu teiku. Skaista vieta. Norādes zīmju nav, informācijas nav, piebraukšana gan izcila, jo jābrauc augšā otrajā augstākajā Latvijas kalnā - Sirdskalnā – 296,8 m.v.j.l. Kalna galā varētu būt izcila potenciāla skatu torņa vieta.
- Jāizstrādā ilgtspējīgs tūrisma attīstības plāns. Piemēram, Madonā Raiņa ielas galā un Liseskalna galā varētu būt skatu torņi. Sadarbībā ar valdības pārstāvjiem varētu izveidot ceļu kategoriju “Gleznains ceļš” kā Šveicē, Itālijā, u.c. Mums šāds ceļš varētu būt Ērgļi – Vestiena – Gaiziņkalns. Nojaukto dzelzceļa līniju attīstība (“zaļie koridori” Rīga–Ērgļi, Madona–Lubāna).
- Tūrisms + sports attīstība. Gaiziņkalns un tā apkārtnē – sporta un atpūtas centrs (kā Otepe Igaunijā), Smeceris sila sporta bāzes attīstība par starptautiskas nozīmes sporta centru, Ērgļu sporta un atpūtas potenciāla atjaunošana (Briežu kalns, Pārsteigumkalns).
- Gājēju ielas un reizē novada mājražotāju tirdzniecības zonas izveide Madonā.

Raimonds Vējonis,
bijušais valsts prezidents, madonietis



3.5. PAMATPRINCIPI TERITORIJU PLĀNOŠANAI UN ATTĪSTĪBAI

81. Pēc iespējas veidot ciešāku sasaisti starp novada teritorijas attīstības plānošanas dokumentiem. Ja būtiski mainās situācija, alternatīvas izskatīt ievērojot un respektējot konkrētās teritorijas vērtības, specifisko situāciju un apkārtējās teritorijas kontekstu.
82. Nepieļaut vienlaidus joslveida apbūves veidošanos gar autoceļiem un upēm. Blīvu dzīvojamo apbūvi primāri attīstīt Madonas, Lubānas, Cēsaines pilsētu esošajās teritorijās un Stratēģijā noteiktajos 22 ciemos, apgūstot teritorijas, kas ir apbūvei paredzētas, bet vēl nav apgūtas.
83. Lai gan Ērgļi pēc apdzīvojama veida ir ciems, turpmākajā plānošanā ieteicams pilsētplānošanas principus, definējot ielu sarkanās līnijas, atbilstošu apbūves augstumu, saglabājot galveno ielu profilus..
84. Attiecībā uz ražošanas attīstību, ražošanas vietas mērķtiecīgi attīstīt uz ziemeļaustrumiem no Madonas. Pārējā novada teritorijā ārpus blīvi apdzīvotajām vietām, jaunajā novada teritorijas plānojumā noteikt pēc iespējas daudzfunkcionālu izmantošanu, tai skaitā arī jaunu ražošanas teritoriju attīstību un tūrisma attīstības iespējas.
85. Sekmēt uzņēmējdarbības vides attīstību lauku teritorijā.
86. Izcelt kā vērtību un sekmēt novadam raksturīgās apdzīvotās vietas (viensētas) struktūru un ainavas saglabāšanu.
87. Sekmēt veloceļu attīstību, velotransporta maršrutu izstrādi un to integrēšanu kopējā tūrisma infrastruktūras un pakalpojumu tīklā.
88. Transformējot vasarnīcu ciemu apbūves teritorijas par pastāvīgas dzīvojamās apbūves teritorijām, teritorijas plānojumā noteikt minimālo jaunveidojamo zemes vienību platību un vienlaicīgi paredzēt centralizētas ūdensapgādes un notekūdeņu savākšanas sistēmu izveidošanu, izstrādājot katrai teritorijai atbilstošus risinājumus.
89. Jārekonstruē pašvaldības, valsts reģionālas un vietējas nozīmes ceļu tīkls, lai nodrošinātu visu apdzīvoto vietu sasniedzamību (pa melnā seguma ceļiem) un labu satiksmi ar blakus novadiem un apdzīvotajām vietām.
90. Apdzīvotajās vietās jāparedz energoefektīva ielu apgaismojuma izveide.
91. Palielinoties transporta plūsmai Madonas pilsētā, aktualizējams apvedceļa jautājums.
92. Visā teritorijā atbalstāma “zaļie energoresursi” – alternatīvo energoapgādes veidu un videi draudzīgu tehnoloģiju attīstību, izmantojot vietējos energoresursus – koksnes atkritumus, salmus, biogāzi, siltumsūkņus, saules enerģiju, vēja enerģiju. Madonas novada teritorijā apjomīgi saules paneļu parku vai vēja parku attīstība nav pieļaujama ainaviski vērtīgās teritorijās, kultūras pieminekļu teritorijās, īpaši aizsargājamās dabas teritorijās, papildus nosacījumus nosakot teritorijas plānojumā.

4. STRATĒGIJAS ĪSTENOŠANA UN UZRAUDZĪBA

93. Lai sekmīgi virzītos uz Stratēģijā definēto novada ilgtermiņa attīstības redzējumu jeb vīziju, ilgtermiņa prioritāti un izvirzītajiem trīs stratēģiskajiem mērķiem, ir jāveic praktiskas rīcības.
94. Darāmie darbi turpmāko 3 un 7 gadu periodam tiek definēti un par to tiek panākta vienošanās Madonas novada attīstības programmā.
95. Madonas novada teritorijas plānojumā, kurā integrējami visi bijušo novadu teritorijas plānojumi, tiek atspoguļota Stratēģijā noteiktā vīzija un stratēģiskie mērķi, kā arī Madonas novada attīstības programmā noteiktais zemes pārvaldības līmenis.
96. Visu šo trīs teritorijas attīstības plānošanas dokumentu – Stratēģijas, Madonas novada attīstības programmas un jaunveidojamā teritorijas plānojuma uzraudzības kārtība gan satura ziņā, gan laika griezumā, ir izstrādājama un organizējama kompleksi.
97. Stratēģijā ir noteikti galvenie izvērtējuma jeb rezultatīvie rādītāji. Šie rādītāji ir noteikti, lai raksturotu sociāli ekonomisko situāciju Madonas novadā kopumā, kā arī sniegtu salīdzinājumu ar citām Latvijas pašvaldībām un kalpotu kā Madonas novada Stratēģijā noteikto trīs stratēģisko mērķu ieviešanas „ātras pārbaudes lapu”. Teritorijas attīstības plānošanas dokumentu ieviešanas virzību vērtē veidojot dialogu ar sabiedrību. Iedzīvotāju aptaujas rezultāti parādīs kvalitatīvo virzību mērķu sasniegšanā, savukārt statistika – virzību kvantitatīvos rādītājos.
98. Teritorijas attīstības plānošanas dokumentu īstenošanas uzraudzības pamatā būs pārskats par Madonas novada attīstības plānošanas dokumentu ieviešanu. Ar tā palīdzību Madonas novada iedzīvotāji tiks informēti par to, kā norit ceļš uz vīzijas un mērķu sasniegšanu.

Rādītājs	Pašreizējā situācijā	Vēlamā tendence	Avots
Iedzīvotāju skaits	30 643	→	CSP
Bērnu skaits līdz 18 gadiem	5 011 (2021)	↑	PMLP
Darbspējas vecuma iedzīvotāju skaits	19 223 (2020)	↑	PMLP
Demogrāfiskā slodze (uz 1000 personām)	651	↓	PMLP
Iedzīvotāji, kuri plāno tuvāko 5 gadu laikā mainīt dzīvesvietu (%)	7%	↓	Iedzīvotāju aptauja
Bezdarba līmenis (%)	7 (2021)	↓	CSP, NVA
Iedzīvotāju ilgtermiņa migrācijas saldo		↑	CSP
Pašvaldības budžets (EUR)	-232	↑	Pašvaldība
Iedzīvotāju apmierinātība ar pašvaldības darbu	60 %	↑	Iedzīvotāju aptauja
Novada pašvaldības mājas lapas apmeklētāju skaits	36 600 847,00	↑	Pašvaldība
Izglītojamo skaits pirmsskolas izglītības iestādēs	1 533 (2020./2021.)	↑	Pašvaldība
Izglītojamo skaits vispārējās izglītības iestādēs	2 936 (2020./2021.)	↑	Pašvaldība
Teritorijas attīstības vieta Latvijas grupā (patreiz bijušie novadi no – līdz)	66.–87.	↑	VRAA

Liels paldies ikvienam, kas iesaistījās darba procesā un plānošanas dokumenta tapšanā, t.sk. 440 iedzīvotāju aptaujas dalībniekiem, viedokļu līderu interviju dalībniekiem – Raimo Vīgantam, Raimondam Vējonim, Mārcim Auziņam, LU telpiskās plānošanas studiju programmas studentiem un attīstības programmas tematisko darba grupu dalībniekiem:

AGITA OPINCĀNE	DAIGA MADARNIECE	ILZE KRAUKLE	KRISTĪNE AIZPURVE	RITA VECOZOLA
AGNESE SILUPA	DAIGA TORSTERE	ILZE RIEKSTIŅA	KRISTĪNE AUMELE	RUDĪTE KOLĀTE
AGRIS LUNGEVIČS	DAINA MARKEVICA	ILZE SAUŠA	KRISTĪNE MALNAČA	RŪTA PUTNIŅA
AIGARS NOVIKS	DIDZIS BAUNIS	ILZE VOGINA	KRISTĪNE ŠULCE	SANDIS KALNIŅŠ
AIGARS ŠĶĒLS	DZINTARS BUŠS	INDRA VEIPA	LAILA OZOLIŅA	SANDRA AVOTIŅA
ALDA EGLĪTE	EDGARS GAILUMS	INESE LĪBERE	LANA KUNCE	SANITA SOMA
ALDIS JĒKABSONS	EDGARS ŠĶĒLE	INESE STRODE	LAURA SMUDZE	SARMĪTE JANSONE
ALDIS OLTE	EDGARS VEIPS	INESE ŠAUDIŅA	LĀSMA ADAMOVIČA	SARMĪTE PABĒRZA
ALEKSANDRS ŠRUBS	EGILS KAZAKEVIČS	INGA BEKASOVA	LIENĪTE OZOLNIECE	SIGNE MASAĻSKA
ANDRIS DOMBROVSKIS	EGILS RĒVELIS	INGA BITE	LINDA GRĪNBERGA	SILVIJA ČURKSTE
ANDIS AUDŽE	ELITA BADŪNE	INGA RAMANE	LĪGA OZOLA	SILVIJA SMELTERE
ANDREJS SVILĀNS	ELITA ŪDRE	INGA STRAZDIŅA	LĪGA ŠMITE	SILVIJA ŠĪRE
ANDRIS DOMBROVSKIS (ĒRGLI)	GATIS TEILIS	INGARS LAUVA	LOLITA KOSTJUKOVA	SOLVITA SERŽĀNE
ANDRIS KLEPERS	GUNĀRS IKAUNIEKS	INGUNA KAŅEPONE	MARIJA DRUNKA	TĀLIS SALENIEKS
ANDŽEJS STEPANČUKS	GUNDEGA PUĶĪTE	INTA STIENE	MĀRCIS FELDBERGS	UĢIS FJODOROVŠ
ANITA NAMATĒVA	GUNTA LAPSA	IRĒNA LEIMANE	MĀRCIS SIDERS	VALDA KĻAVIŅA
ANTRA GOTLAUFA	GUNTARS DAMBENIEKS	IVARS BODŽS	MĀRIS GAILUMS	VALDIS BROKS
ARTIS MŪRMANIS	GUNTIS GRANDĀNS	IVARS GRANDĀNS	MĀRIS GRĪNBERGS	VANDA MADARNIECE
ARTŪRS GAILĪTIS	GUNTIS ŅEVERIS	IVETA KAPARKALĒJA	MĀRIS OLTE	VĒSMA NORA
ARTŪRS GRANDĀNS	IEVA VILNĪTE	IVETA PEDELE	MĀRIS VALAINIS	VILNIS ŠPATS
ARTŪRS PORTNOVS	ILGVARS IVANOVŠ	IVETA PEILĀNE	MĀRTIŅŠ BERGS	VILNIS ZOSĀRS
ASTRĪDA SOMA	ILONA ZALĀNE	IVETA VABULE	NELDA JANOVĪČA	VIVITA VECOZOLA
BAIBA PUTNIŅA	ILVIJA KECKO	IVETA VĀVERE	OLITA UNTĀLA	VOLDEMĀRS ŠMUGAIS
DACE KALNIŅA	ILZE BARDZIŅA	JĀNIS IRBE	OSKARS JANOVĪČS	ZANE GRĪNVALDE
DACE RĀCENE	ILZE CIRCENE	JEVGĒNIJS TARASOVŠ	OSKARS ŽVAGINS	ZIGFRĪDS GORA
DACE ZEILE	ILZE DAUGIALLO	JOGITA BAUNE	PAULS GRANTS	
DAIGA ELGA ĀBOLA	ILZE FĀRNESTE	JURĢIS ZVIRGZDIŅŠ	RAMONA VUCĀNE	
	ILZE GRIETIŅA	JURIS ŠAUDIŅŠ	REINIS SILUPS	

Pasūtītājs: Madonas novada pašvaldība

Projekta izstrādes speciālisti: Ilze Circene, Ramona Vucāne, Pauls Grants, Ilze Vogina

Kontakti: Saieta laukums 1, Madona, Madonas novads, LV-4801,

Tel.: +371 64860090, pasts@madona.lv, www.madona.lv