

# MADONAS NOVADA ATTĪSTĪBAS PROGRAMMA

2021.-2027. GADAM



[www.madona.lv](http://www.madona.lv)



Saieta laukums 1  
Madona



[pasts@madona.lv](mailto:pasts@madona.lv)

## IEVADS

1. Madonas novada attīstības programma 2021.– 2027. gadam (turpmāk tekstā – Attīstības programma) ir vidēja termiņa teritorijas attīstības plānošanas dokuments, kurš kalpo kā novada attīstības politikas veidošanas dokuments, dažādu pašvaldības institūciju darbības plānu izstrādei, pašvaldības budžeta veidošanai un investīciju piesaistei.
2. Attīstības programmā tiek noteikti novada vidēja termiņa prioritātes un pasākumu kopums novada attīstības stratēģijā izvirzīto ilgtermiņa stratēģisko uzstādījumu īstenošanai, t.i., rīcību virzieni un sasniedzamie rezultāti, īstenojamās rīcības un realizējamie projekti. Madonas novada attīstības programma ir pamats novada pašvaldības rīcību un investīciju mērķtiecīgai plānošanai.
3. Attīstības programma izstrādāta, pamatojoties uz Madonas novada pašvaldības lēmumu<sup>1</sup>, ievērojot normatīvajos aktos noteiktās prasības, saskaņā ar Madonas novada ilgtspējīgas attīstības stratēģiju 2021.–2035.gadam un izvērtējot nacionālā līmeņa, Vidzemes plānošanas reģiona un blakus esošo pašvaldību plānošanas dokumentus. Attīstības programmas izstrādē izmantots VARAM izstrādātais dokuments “Metodiskie ieteikumi attīstības programmu izstrādei reģionālā un vietējā līmenī” (2021. gada 11. marta redakcija).
4. Attīstības programmas izstrādē Madonas novada pašvaldībā tika saņemts Vides pārraudzības valsts biroja lēmums<sup>2</sup>, kurā tika nolemts nepiemērot stratēģiskā ietekmes uz vidi novērtējuma procedūru Madonas novada attīstības programmai 2021.–2027. gadam un Madonas novada ilgtspējīgas attīstības stratēģijai 2021.–2035. gadam



Attēls 1. Madonas novada ilgtspējīgas attīstības stratēģijas struktūra.

<sup>1</sup> 2020. gada 20. septembra Madonas novada domes lēmums Nr. 360 “Par Madonas novada attīstības programmas 2021. -2027. gadam izstrādes uzsākšanu”

<sup>2</sup> Vides pārraudzības valsts biroja 2021. gada 11. janvāra lēmums Nr. 4-02/5

5. Saturiski un strukturāli Attīstības programma sastāv no sadaļām, kas atainotas Attēlā 1.
6. Atbilstīgi metodiskajiem norādījumiem Attīstības programmā ietverts pašreizējās situācijas raksturojuma kopsavilkums. Aptverošs pašreizējās situācijas raksturojums, kas izmantots kā informatīvais pamats gan Madonas novada ilgtspējīgas attīstības stratēģijas 2021.–2035. gadam, gan Madonas novada attīstības programmas 2021.–2027.gadam izstrādei – noformēts kā atsevišķs dokuments. Pašreizējās situācijas raksturojums strukturēts pēc administratīvajām vienībām, tur pieejamo pakalpojumu invertējuma, tajā apkopoti situācijas izpētes rezultāti ar mērķi raksturot novada attīstības stāvokli, resursus, kas veido izaugsmes potenciālu, un trūkumus, kuru novēršanai nepieciešams risinājumi.
7. Informācijas iegūšanai izmantoti spēkā esošie Madonas novada, bijušo Lubānas, Cesvaines un Ērgļu atsevišķo teritoriju attīstības plānošanas dokumenti, statistikas dati, attīstības tendenču dinamiskā un salīdzinošā analīze, pašvaldības speciālistu sagatavotā informācija, iedzīvotāju aptaujas rezultāti, viedokļu līderi, secinājumi, kas iegūti tematisko darba grupu diskusiju rezultāti un to interpretācija.
8. Lai noskaidrotu apvienotā Madonas novada iedzīvotāju viedokli par pieejamo pakalpojumu un infrastruktūras kvalitāti, novada turpmākām attīstības iespējām, esošām problēmām un to iespējamajiem risinājumiem, tika organizēta iedzīvotāju aptauja. Aptaujas anketu aizpildīja 440 respondenti. Attīstības programmas izstrādes posmā notika tematisko darba grupu tikšanās – 20 diskusiju cikls 8 tematiskās darba grupās:
  - Teritorijas plānošanas darba grupa
  - Vides darba grupa
  - Izglītības un jaunatnes lietu darba grupa
  - Sporta un kultūra darba grupa
  - Transports un mobilitāte darba grupa
  - Tehnoloģiju un inovāciju darba grupa
  - Ekonomiskās attīstības darba grupa
  - Veselības aprūpes un sociālo jautājumu darba grupa
9. Tika uzrunāti viedokļu līderi šādās darba grupās:
  - Pašvaldību vadības / deputātu / jomu speciālistu darba grupa
  - Pagastu pārvaldnieku darba grupa
10. Aptverošs ziņojums par sabiedrības iesaisti attīstības plānošanas dokumentu izstrādē sniegts Pārskatā par sabiedrības līdzdalības pasākumiem, kas noformēts kā atsevišķs dokuments.
11. Madonas novada attīstības programmu 2021.–2027. gadam sadarbībā ar Madonas novada pašvaldības izstrādes vadības grupu, pašvaldības speciālistiem, iestāžu darbiniekiem, nozaru speciālistiem, uzņēmējiem, pagastu pārstāvjiem un iedzīvotājiem izstrādāja sekojoši speciālisti: Ilze Circene SIA “Plāns un Būve”, Pauls Grants “Plānošanas eksperti”, Ramona Vucāne (Madonas novada dome), Ilze Vogina (Madonas novada dome)

## APZĪMĒJUMI

AS	Akciju sabiebrība
att.	attēls
BJC	Bērnu un jauniešu centrs
CSP	Centrālā statistikas pārvalde
DAP	Dabas aizsardzības pārvalde
ES	Eiropas Savienība
HES	hidroelektrostacija
iedz.	iedzīvotāji
IT	Informācijas tehnoloģijas
ĪADT	Īpaši aizsargājamā dabas teritorija
LAD	Lauku atbalsta dienests
LVĢMC	VAS "Latvijas Vides, ģeoloģijas un meteoroloģijas centrs"
LVM	AS "Latvijas Valsts meži"
LR	Latvijas Republika
MK	Ministru kabinets
NVA	Nodarbinātības valsts aģentūra
NVO	Nevalstiskās organizācijas
PII	Pirmsskolas izglītības iestāde
PMLP	Pilsonības un migrācijas lietu pārvalde
PVD	Pārtikas un veterinārais dienests
RV	rīcības virzieni
SM	stratēģiskie mērķi
SIA	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību
SVID	analīzes matrica (stiprās, vājās puses, iespējas, draudi)
tab.	tabula
TIC	Tūrisma informācijas centrs
VAS	Valsts akciju sabiedrība
VĢMC	Vides, ģeoloģijas un meteoroloģijas centrs
VID	Valsts ieņēmumu dienests
v.j.l.	virs jūras līmeņa
VMD	Valsts meža dienests
VVD	Madonas RVP – Valsts vides dienesta Madonas reģionālā vides pārvalde
VZD	Valsts zemes dienests
VTP	vidējā termiņa prioritātes
z/s	zemnieku saimniecība

## SATURS

<b>IEVADS</b> .....	<b>2</b>
<b>1. NOVADA RAKSTUROJUMS</b> .....	<b>6</b>
<b>2. VĪZIJA UN STRATĒĢISKIE UZSTĀDĪJUMI</b> .....	<b>8</b>
<b>3. SASKAŅOTĪBA AR CITIEM DOKUMENTIEM</b> .....	<b>20</b>
3.1. NACIONĀLĀ LĪMEŅA PLĀNOŠANAS DOKUMENTI .....	21
3.2. IZKLĀSTS PAR MADONAS NOVADA ATTĪSTĪBAS PROGRAMMAS SASKAŅOTĪBU AR LATVIJAS NACIONĀLO ATTĪSTĪBAS PLĀNU 2027. GADAM .....	23
3.3. VIDZEMES REĢIONA ATTĪSTĪBAS PLĀNOŠANAS DOKUMENTI .....	27
3.4. IZKLĀSTS PAR MADONAS NOVADA ATTĪSTĪBAS PROGRAMMAS SASKAŅOTĪBU AR VIDZEMES PLĀNOŠANAS REĢIONA ATTĪSTĪBAS PROGRAMMU 2021–2027 (2. REDAKCIJU) .....	28
3.5. ATTĪSTĪBAS PROGRAMMAS ĪSTENOŠANA UN UZRAUDZĪBA .....	30
3.5.1. Teritorijas attīstības rādītāji un politikas rezultātu rādītāji .....	32
3.5.2. Uzraudzība, pārskati un ziņojumi .....	36
3.5.3. Ieviešanas un aktualizācijas process .....	37

## 1. NOVADA RAKSTUROJUMS

12. Madonas novads atrodas Vidzemes reģiona DA daļā, Vidzemes plānošanas reģionā. Novada kopējā platība ir 3070,21 km<sup>2</sup>, un to teritoriāli veido 19 pagasti un 3 pilsētas.
13. Novads pēc platības ir 3. lielākais novads Latvijā un lielākais Vidzemes plānošanas reģionā.
14. Novada teritorija robežojas ar 8 kaimiņu novadiem- Gulbenes, Cēsu, Ogres, Aizkraukles, Jēkabpils, Varakļānu, Rēzeknes un Balvu novadu
15. Madonas novada administratīvais centrs ir Madonas pilsēta, kas atrodas novada teritorijas centrālajā daļā. Attālumi no Madonas līdz novada pagastu centriem ir līdz 42 km pa gaisa līniju, bet līdz 54km pa ceļiem. Vistālāk no novada centra atrodas Ērgļu apvienības pārvaldes ciems Katrīna.
16. Atbilstoši likumam "Administratīvo teritoriju un apdzīvoto vietu likums", sākot ar 01.07.2021. Madonas novada administratīvajā teritorijā ietilpst šādas teritoriālās vienības – Madonas pilsēta, Cēsaines pilsēta, Lubānas pilsēta un Ērgļu, Jumurdas, Vestienas, Sausnējas, Liezēres, Aronas, Cēsaines, Dzelzavas, Sarkaņu, Indrānu, Ošupes, Barkavas, Praulienas, Lazdonas, Ļaudonas, Mārcienas, Kalsnavas, Bērzaunes, Mētrienas pagasts (Attēls 2.).



### Apzīmējumi

- Plānotā administratīvā teritorija
- ĀDAŽI**  
**20,1** Plānotais administratīvais centrs  
Kopējais plānotās administratīvās teritorijas iedzīvotāju skaits, tūkstoši (CSP, 2020)
- Teritoriālā vienība

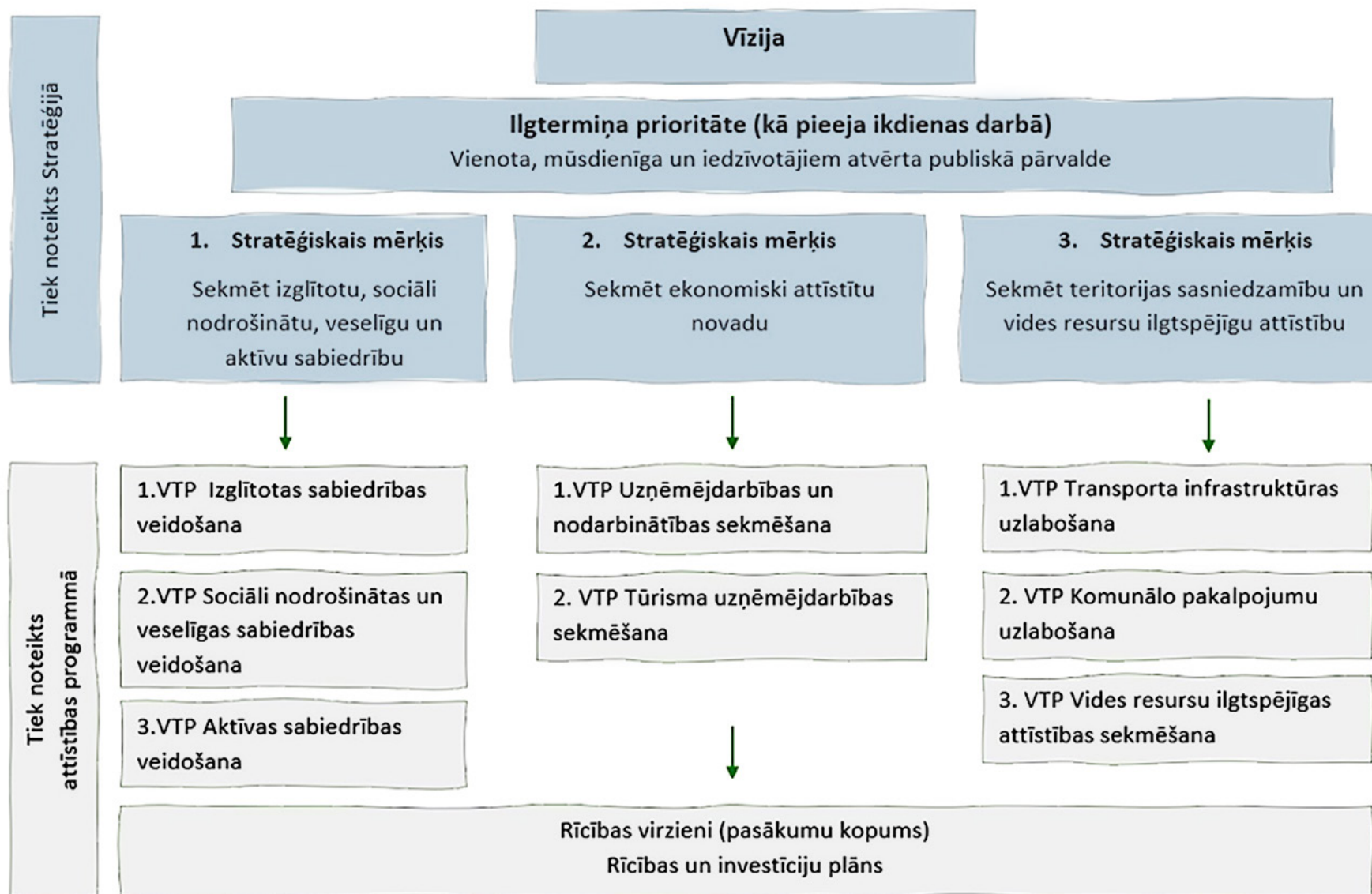
**Attēls 2.** Madonas novada un Latvijas austrumu daļas administratīvo teritoriālais iedalījums no 01.07.2021. (AVOTS: VARAM)

17. Saskaņā ar ar Pilsonības un migrācijas lietu pārvaldes (PMLP) datiem, 2021. gada janvārī Madonas novadā iedzīvotāju skaits ir 30 643.
18. Madonas novadam iezīmējas teritoriālās attīstības tendences līdzīgas kopējai Latvijas un Vidzemes reģiona situācijai – galvenā tendence ir iedzīvotāju skaitam pēdējos gados samazināties.
19. Veidojas nomales efekta riski uz ko aktīvi norāda pagastu pārvaldes un vienkopliedzības līderi, uzņēmēji.
20. Apvienotajās pašvaldībās veiksmīgi realizēta sadarbība ar kaimiņu pašvaldībām kopīgo interešu teritorijās, kā arī ir izveidojušies pārrobežu sadarbības partneri Lietuvā, Igaunijā, Vācijā, Francijā kopīgi tiek īstenoti projekti sociālajā, izglītības un tūrisma jomā.
21. Bezdarba līmenis uz 2021.gada janvāri apvienotā novada teritorijā bija 6,6%, kas ir zemāk kā Vidzemes reģionā (7,6%) un Latvijā (7,7%). Visizteiktākais bezdarbs bijis ražošanas, lauksaimniecības un mazumtirdzniecības nozarēs.
22. Madonas novadā pārstāvēti gandrīz visu nozaru uzņēmumi. Iedzīvotājiem ir iespēja saņemt visus vajadzīgos pakalpojumus un iegādāties nepieciešamās preces tepat novadā. Pieejamais lauksaimniecībā izmantojamās zemes un meža resursu apjoms ir noteicošais faktors galvenajiem uzņēmējdarbības veidiem Madonas novadā. Lauksaimniecība, mežsaimniecība, kokapstrāde un mazumtirdzniecība ir visplašāk pārstāvētās nozares uzņēmumu skaita ziņā, kā arī nodrošina lielāko daļu darba vietu novadā. Novadu pārstāv arī lieli pārtikas pārstrādes, būvniecības un pakalpojumu sniegšanas uzņēmumi, kas dod savu ieguldījumu novada ekonomikā un attīstībā. Madonas novada atpazīstamība saistāma ar AS “LAZDONAS PIENSAIMNIEKS” un AS “CESVAINES PIENS”, LPKS “BARKAVAS ARODI”, SIA “Pharmeko Lettland”, SIA “Baltic Block”. Saskaņā ar statistikas datiem, katrs Madonas novadā reģistrētais uzņēmums nodarbina vidēji 2 strādājošos un vidēji 25% uzņēmumu ik gadu kāpinājuši darbinieku skaitu. Novada prioritātes uzņēmējdarbības jomā ir konkurētspējīgas uzņēmējdarbības infrastruktūras un teritoriju attīstība un vietējo uzņēmumu konkurētspējas un materiālās labklājības veicināšana.
23. Uzņēmumi ar lielāko gada apgrozījumu 2020. gadā -SIA Baltic Bloks, SIA Pharmeko Lettland, lauksaimniecības pakalpojumu kooperatīvā sabiedrība Barkavas arodi, pašvaldības SIA Madonas slimnīca, SIA Damaksnis, AS Lazdonas piensaimnieks, SIA Kalsnavas elevatori, Gaiziņš, meža pārstrādes kooperatīvā sabiedrība, SIA Aibi, Holzwerke Lubāna, Latvijas-Vācijas kopuzņēmums.
24. Tūrisma pakalpojumu piedāvājums ir vērsts uz dabas un kultūrvēsturisko resursu pilnvērtīgu izmantošanu, kvalitatīvu, daudzveidīgu un konkurētspējīgu tūrisma produktu attīstību. Atpazīstamākie tūrisma objekti – Gaiziņkalns, Cesvaines pils, R. Blaumaņa memoriālais muzejs “Braki” Lubāna ezers, Kalsnavas arborētums, Sporta un atpūtas bāze “Smeceres sils”.
25. Madonas pilsēta un novads ir konkurētspējīgs sporta infrastruktūras centrs gan nacionālā, gan reģionālā, gan starptautiskā mērogā. Investīcijas esošajos sporta infrastruktūras objektos, jaunu objektu būvniecība un materiāli tehniskās bāzes pilnveidošana veicina mērķtiecīgu sporta nozares un aktīva/veselīga dzīvesveida attīstību novadā.

## 2. VĪZIJA UN STRATĒĢISKIE UZSTĀDĪJUMI

26. Madonas novada attīstības programmā 2021.-2027.gadam noteiktās vidēja termiņa prioritātes un rīcības atbilst novada ilgspējīgas attīstības stratēģijā 2021.-2035.gadam noteiktajai novada vīzijai, prioritātei un stratēģiskajiem mērķiem. Madonas novada teritorijas attīstības plānošanas dokumenti ir savstarpēji saistīti un izriet viens no otra pakārtotā secībā (skatīt Attēls 1.), kā arī tie ir uztverami kā savstarpēji papildinoši
27. Attīstības programma sastāv no stratēģiskās daļa, kurā tiek definētas vidēja termiņa prioritātes novada stratēģisko mērķu sasniegšanai un rīcību virzieni.
28. Rīcību plānā tiek izvirzītas noteiktas rīcības 7 gadu periodam, kuras īstenojot tiek izpildīti attīstības programmas Stratēģiskajā daļā izvirzītie rīcības virzieni un sasniegti nospraustie Madonas novada teritorijas attīstības ilgtermiņa un vidēja termiņa uzstādījumi.
29. Investīciju plānā 3 gadu periodam tiek noteikti konkrēti pilsētu un pagastu projekti, kas tiek īstenoti attiecīgajā teritorijā, novada kopprojekti, kuru īstenošana aptver visu novada teritoriju vai vairāku pilsētu un pagastu teritorijas, kā arī reģionālie un pārrobežu kopprojekti ar definētu finansējuma piesaisti un sasniedzamajiem rezultātiem.
30. Plānošanas dokumenta ieviešanai tiek noteikta uzraudzības kārtība.
31. Novada izaugsmes prioritāte ir iedzīvotāju -cilvēkkapitāls, kas ir jebkuras sabiedrības attīstības galvenais dzinējspēks un nodrošinājums. Efektīva publiskā pārvalde būtiski sekmē iedzīvotāju labklājības celšanu, kas savukārt nodrošina visa novada dzīves telpas kvalitāti, piesaistot arvien jaunus iedzīvotājus.
32. Apkopojot ārvalstu pieredzi un iesaistīto attīstības plānošanas speciālistu viedokli, tiek piedāvāts Madonas novadam noteikt vidēja termiņa prioritātes un virzienus līdz 2027. gadam balstīt uz ilgtermiņa prioritāti, kas kalpotu, kā ikdienas pieeja darbam t.i. – **VIENOTA, MŪSDIENĪGA UN IEDZĪVOTĀJIEM ATVĒRTA PUBLISKĀ PĀRVALDE.**
33. Tālākā pieeja definējot stratēģiskos mērķus ir balstoties uz ilgtermiņa prioritāti sekmēt jomu attīstību. Vīzijas sasniegšanai ir izvirzīti 3 stratēģiskie attīstības mērķi:
- **SM1** Sekmēt sabiedrības izglītību, sociālo nodrošinātību, veselīgu un aktīvu dzīvesveidu,
  - **SM2** Sekmēt novada ekonomisko attīstību,
  - **SM3** Sekmēt teritorijas sasniedzamību un vides resursu ilgspējīgu attīstību.
34. Vidēja termiņa prioritāte (VTP) ir svarīgākais nosacījums, lai sekmētu SM sasniegšanu. Vidēja termiņa prioritātes tika noteiktas, izvērtējot novadam pieejamos resursus un iespējas balstoties uz pašreizējās situācijas analīzi.
35. Madonas novada attīstības programma ietver 8 vidēja termiņa prioritātes, kuru īstenošanai ir noteikti 34 rīcību virzieni.





**Attēls 2.** Madonas novada ilgtspējīgas attīstības stratēģijas īstenošanas struktūra.

36. Madonas novads ir daudzveidīgs gan no ģeogrāfiskā, gan saimnieciski-ekonomiskā viedokļa. Ņemot vērā novada teritoriālo vienību vēsturiskās tradīcijas, ekonomisko attīstību, pieejamos resursus, nozaru sasniegumus, izveidoto infrastruktūru, kā arī izvērtējot iespējas un pieprasījumu, novadam ir noteiktas sekojošas specializācijas:
- lauksaimniecība (praktiski visa novada teritorija, īpaši akcentējot novada D daļu),
  - mežsaimniecība un kokrūpniecība (praktiski visa novada teritorija, izņemot pilsētu),
  - tūrisms (visa novada teritorija sadaloties pēc tūrisma pakalpojumu veidiem katrā teritorijā, aktīvais, kultūrvēsturiskais, dabas tūrisms)
  - valsts sniegtie pakalpojumi (galvenokārt Madonas pilsēta, kā novada nozīmes centros
  - dabas kapitāla pārvaldība (visa novada teritorija),
  - radošās industrijas (visa novada teritorija ar akcentu uz Madonas pilsētu)
  - kvalitatīva mūžizglītība ( visā novada teritorijā -aktīvā Madonas pilsētā un novada nozīmes centros)
  - augstvērtīga un tirgū pieprasīta izglītība IT jomās
37. Nacionālā mērogā Madonas novada specializācija ir:
- Konkurētspējīga nacionālā līmeņa sporta infrastruktūra un augsta līmeņa sportisti;
  - Kultūrvēsturiskais mantojums;
  - Tūrisma galamērķi (Kalsnavas arborētums, Cesvaines pils muižas komplekss, Lubāna mitrāja putnu vērošanas infrastruktūra, Sporta un atpūtas bāze "Smeceres sils", R.Blaumaņa memoriālais muzejs "Braki");
  - Zaļā infrastruktūra.
38. Starptautiska mēroga novada specializācija
- Starptautiska līmeņa sporta bāzes un augsta līmeņa sportistu sagatavošana;
  - Rūpniecības produktu eksports;
  - Lauksaimniecības produktu eksports.
  - Zaļā infrastruktūra.
39. Apvienotajam Madonas novadam līdz 2027. gadam attīstības priekšplānā izvirzītas 8 prioritātes. Visas prioritātes ir līdzvērtīgas, tās veido ietvaru rīcības virzieniem, no tiem izrietošajiem uzdevumiem, kas tālāk ir pamats Rīcību plānam un Investīciju plānam. Balstot attīstību uz izvirzītajām prioritātēm, vidējā termiņā tiks sekmēta virzība uz ilgtermiņa stratēģisko uzstādījumu sasniegšanu.
40. Līdzās tematiskajām prioritātēm izvirzītas horizontālās prioritātes, kuras attiecināmas uz visiem rīcību virzieniem, ņemot vērā to, ka caurvij un ietekmē visas attīstības jomas. Piemēram, izglītības jomā sadarbība iesaistīto pušu starpā ir tik pat būtiska kā pieejamības nodrošināšana izglītības iestādēs, kā arī izglītības pieejamības nodrošināšana kā tāda, vai arī klimatneitralitāte un klimatnoturība, ja runa ir par izglītības infrastruktūru un tml. Savukārt, lai pilnveidotu publisko ārtelpu, kas piemērota ģimenēm ar bērniem, tik pat būtiski kā nodrošināt līdzsvarotu teritorijas attīstību šajā jautājumā, ir īstenot lietotāju vajadzībām (bērniem, vecākiem un tml.) piemērotus un drošus risinājumus.

## 2.1. VIDĒJĀ TERMIŅA PRIORITĀTES

41. Vidējā termiņa prioritātes tiek noteiktas vērtējot visu novada iedzīvotāju vēlmes un vajadzības, atbilstoši darba grupu izvērtējumiem, definētajām problemātikām un akcentētajām pozitīvajām tendencēm, kā arī baltoties uz esošās situācijas izpēti un iedzīvotāju aptauju rezultātiem.
42. **VTP 1.1 Izglītotas sabiedrības veidošana** – mērķis ir daudzveidīgu izglītības programmu - vispārējā pamata, vidējā, speciālā, iekļaujošā, interešu, profesionālās ievirzes u.c. nodrošināšana.
43. Karjeras izglītības īstenošana mācību procesā, kas veicina konkurētspēju darba tirgū. Attīstīts interešu izglītības, mūžizglītības un neformālās izglītības piedāvājums uzlabojot prasmes, veicinot personības izaugsmi un pašrealizāciju.
44. Izglītības sektorā būtisks ir pedagogu nodrošinājums un profesionālās darbības pilnveide, kā arī izglītības infrastruktūras attīstība un efektīva tās izmantošana, nodrošinot drošas un ergonomiskas fiziskās vides veidošanos.
45. Atskaites punkts jomas attīstībā ir e-pārvaldības risinājumu ieviešana izglītības procesu vadībā, kā arī labas pārvaldības principu īstenošana izglītības iestādēs, tai skaitā administratīvās un finanšu efektivitātes izglītības jomā kāpināšana. Šādu pārmaiņu priekšnosacījums noteikti ir atbilstoša izglītības iestāžu mācībspēku un vadības kapacitāte.

### VTP 1.1

#### Izglītotas sabiedrības veidošana

**RV 1.1.1.** Mūsdienīga un kvalitatīva izglītības satura un procesa nodrošināšana

**RV 1.1.2.** Personālresursu izglītībā nodrošināšana un attīstība

**RV 1.1.3.** Izglītojošas, iekļaujošas un attīstošas mācību vides veidošana

**RV 1.1.4.** Efektīvas izglītības pārvaldības un sadarbības veicināšana

46. **VTP 1.2 Sociāli nodrošinātas un veselīgas sabiedrības veidošana** – mērķis ir paaugstināt esošo sociālo un veselības aprūpes pakalpojumu kvalitāti un sekmēt pieejamību tuvāk dzīvesvietai visā novada teritorijā, kā arī attīstīt daudzveidīgu pakalpojumu klāstu dažādām mērķa grupām, veicot ieguldījumus mūsdienīgas un funkcionālas sociālās un veselības aprūpes iestāžu vides un infrastruktūras attīstībā un materiāli tehniskās bāzes modernizācijā.
47. Veselīgs dzīves veids gan fiziskajā, gan psiholoģiskajā jomā ir būtisks katram indivīdam un sabiedrībai kopumā. Nepieciešams stiprināt fizisko, emocionālo un psiholoģisko noturību.
48. Aktīvi uzsāktais deinstitucionalizācijas process jāturpina atbilstoši uzstādītajiem mērķiem veidojot ģimeniskai videi pietuvinātus pakalpojumus, grupu dzīvokļus, dienas aprūpes centrus, specializētās darbnīcas.
49. Kvalitatīvs sociālais un veselības aprūpes pakalpojums ietver ieguldījumu sociālā darba / medicīnas personāla kapacitātes stiprināšanā un profesionālo kompetenču un profesionālās darbības kvalitātes pilnveidē.
50. Madonas slimnīcai, būtiski attīstīt esošos un nodrošināt jaunu daudzveidīgu un kvalitatīvu diagnostikas un ārstniecības pakalpojumu pieejamību. Traumatoloģijas profila un rehabilitācijas nodaļas attīstība.
51. Kvalitatīva mājokļu pieejamība ir svarīga ne vien cilvēku pamattiesību nodrošināšanai, bet arī mobilitātes veicināšanai, māsaimniecību labklājības līmeņa celšanai, demogrāfijas izaicinājumu risināšanai un novada uzņēmējdarbības vides pilnveidošanai.

## VTP 1.2

### Sociāli nodrošinātas un veselīgas sabiedrības veidošana

**RV 1.2.1.** Sociālo pakalpojumu, sociālās palīdzības kvalitātes un pieejamības paaugstināšana

**RV 1.2.2.** Veselības pakalpojumu nodrošināšana attīstītā vidē

**RV 1.2.3.** Veselīga dzīvesveida veicināšana

**RV 1.2.4.** Dzīvojamā fonda attīstība un pieejamības nodrošināšana

- 52. VTP 1.3 Aktīvas sabiedrības veidošana** – kvalitatīva dzīves vide, dinamiska kultūras un fizisko aktivitāšu un infrastruktūras pieejamība, ļauj veidot spēcīgu vietējo kopienu un sabiedrības dzīves kvalitāti.
53. Kultūra ir viens no resursiem ar neierobežotu ilgtspējas potenciālu. Tā ietver sevī mantotas, cauri laikiem saglabājušās kultūras vērtības, kas rada vietējo kopienu satuvināšanos. Būtisks ieguldījums ir veicams kultūrvēsturiskā mantojuma saglabāšanā un sabiedrības izglītošanā.
54. Mūsdienu kultūras jomas izaicinājumi (digitalizācija, sabiedrības mobilitāte, depopulācija) ir jauna iespēja Madonas novadam veidot un attīstīt kultūras un kultūrizglītības iestāžu infrastruktūru, t.sk. brīvdabas pasākumu norises vietas un alternatīvu kultūrtelpas. Veidot jaunus augstvērtīgus kultūras tūrisma piedāvājumus, kuru pamatā ir kultūras mantojums un tradīcija, un līdzvērtīgu kultūras piedāvājumu dažādām mērķgrupām, respektējot kultūras izpausmju daudzveidību.
55. Madonas novadā izveidotā sporta infrastruktūra ne tikai sekmē sportiskos sasniegumus un veicina veselīgu dzīvesveidu, bet arī spēcina patriotismu, spodrina Madonas novada tēlu un atpazīstamību nacionālā un starptautiskā mērogā. Sporta nozares potenciāla izmantošanai Madonas novadā ir jāpilnveido infrastruktūras un materiāltehniskā bāze - izbūvējot pilsētas peldbaseinu, Sporta zinātnes un medicīnas centru, u.c., radot konkurētspējīgu starptautiska līmeņa infrastruktūru sportistiem.

## VTP 1.3

### Aktīvas sabiedrības veidošana

**RV 1.3.1.** Materiālā un nemateriālā kultūras mantojuma saglabāšana un attīstīšana

**RV 1.3.2.** Mūsdienīgas kultūras infrastruktūras attīstīšana, kultūrvides sakārtošana

**RV 1.3.3.** Daudzveidīgs kultūras produktu piedāvājums un tā pieejamība dažādām mērķa grupām

**RV 1.3.4.** Efektīva kultūras procesu un resursu pārvaldība

**RV 1.3.5.** Sadarbība, sabiedrības līdzdalība kultūras procesos

**RV 1.3.6.** Sporta un aktīvās atpūtas infrastruktūras un materiāli tehniskās bāzes attīstīšana

56. Būtisks ieguldījums novada teritorijā veicams izglītības iestāžu esošās sporta infrastruktūras atjaunošanā un jaunas izbūvē, lai nodrošinātu vienlīdzīgu pakalpojumu pieejamību.
57. Pievilcīga dzīves un darba vide, attīstot publisko ārtelpu, pilnveidojot infrastruktūras kvalitāti, labiekārtojot esošās un veidojot jaunas modernizētas rekreācijas vietas gan iedzīvotājiem, gan tūristiem. Iedzīvotāji – bērni, jaunieši, vecāki, seniori - ģimenes ir Madonas novada vērtība, tāpēc būtiski ir pilnveidot atbalsta sistēmu ģimenēm un pamatvajadzību kvalitāšu nodrošinājumu.
58. Iedzīvotāji – bērni, jaunieši, vecāki, seniori - ģimenes ir Madonas novada vērtība, tāpēc būtiski ir pilnveidot atbalsta sistēmu ģimenēm un pamatvajadzību kvalitāšu nodrošinājumu.
59. Jaunatne ir nākotnes potenciāls, svarīgi nodrošināt jauniešiem labvēlīgu vidi vispusīgai attīstībai, veicinot līdzdalības iniciatīvu sociālās, sabiedriskās vai interešu aktivitātēs un iesaisti nozaru attīstībā.
60. Drošības stiprināšana, kas balstīta gan cilvēku iniciatīvu, gan individu, ģimenes, uzņēmēju, vietējās kopienas, NVO, pašvaldību, valsts un starptautisku organizāciju sadarbībā.

## VTP 1.3

### Aktīvas sabiedrības veidošana

**RV 1.3.7.** Kvalitatīvs un daudzveidīgs sporta, aktīvās atpūtas un veselīga dzīvesveida aktivitāšu piedāvājums

**RV 1.3.8.** Sporta jomas kapacitātes stiprināšana

**RV 1.3.9.** Jauniešiem labvēlīga vide vispusīgai attīstībai

**RV 1.3.10.** Ģimeņu politikas īstenošana

**RV 1.3.11.** Labiekārtotas publiskās ārtelpas attīstība

**RV 1.3.12.** Sabiedriskās kārtības un drošības nodrošināšana

61. **VTP 2.1. Uzņēmējdarbības un nodarbinātības sekmēšana** – mērķtiecīgi attīstīt publisko infrastruktūru uzņēmējdarbības atbalstam, lai piesaistītu investīcijas inovāciju radīšanai, radītu darbavietu un pakalpojumu daudzveidību un uzlabotu uzņēmējdarbības vidi, nodrošinātu darbaspēka mobilitāti novada iekšienē un vienlaikus saglabātu valsts un pašvaldību pakalpojumu pieejamību. Uzlabot Madonas novada kā uzņēmējdarbības attīstības centra konkurētspēju.
62. 62. Biznesa attīstības centra izveide, nodrošinot koprades telpas, LIAA Madonas biznesa inkubatora pakalpojumu pieejamību, atbalstu jauno uzņēmēju izaugsmei un SMU darbībai, biznesa atbalsta institūciju konsultantu pieejamību.
63. Novada ietvarā būtiska ir prioritāro industriālo, komerciālo un lauksaimniecības teritoriju noteikšana un attīstīšana.
64. Jāveicina uz pašiniciatīvu balstītu mazo uzņēmējdarbības formu attīstība, tai skaitā sociālās uzņēmējdarbības, mājražošanas, radošo industriju un amatniecības jomā.
65. Atbalstīt videi draudzīgu tehnoloģiju ieviešanu un izmantošanu industriālajā un lauksaimnieciskajā ražošanā, sekmējot lauksaimniecības un mežsaimniecības produktu lielākas pievienotās vērtības radīšanu, lauku vides sakopšanu, dabas kapitāla kā pamatresursa izmantošanu nodarbinātībai un uzņēmējdarbībai lauku teritorijās.
66. Novada ekonomiskās izaugsmes un augstāka dzīves līmeņa nodrošināšanai iedzīvotājiem veicināt produktivitātes kāpināšanu caur ieguldījumiem cilvēkkapitālā, pētniecībā un inovācijā, kā arī jaunu, digitālu tehnoloģiju ieviešanā.
67. Palielināt pašvaldības sadarbības efektivitāti novada uzņēmējiem būtiskās jomās.

## VTP 2.1.

### Uzņēmējdarbības un nodarbinātības sekmēšana

**RV 2.1.1.** Konkurētspējīgas uzņēmējdarbības infrastruktūras un teritoriju attīstība

**RV 2.1.2.** Vietējo uzņēmumu konkurētspējas un materiālās labklājības veicināšana

**RV 2.1.3.** Uzņēmējprasmju un sadarbības pilnveide

68. **VTP 2.2. Tūrisma uzņēmējdarbības sekmēšana** – piesaistoša tūrisma piedāvājuma veidošana vietējo vērtību un dzīvesveida kontekstā vietējā un starptautiskā tūrisma veicināšanai, novada kā tūrisma galamērķa pozicionēšana.
69. Kvalitatīvu, daudzveidīgu un konkurētspējīgu tūrisma produktu veidošana, nodrošinot pieejamību dažādām mērķa grupām, īpaši akcentējot plašo kultūrvēsturiskā mantojuma piedāvājumu un starptautiska līmeņa sporta infrastruktūras pieejamību.
70. Pilnveidot populāru dabas objektu un atpūtas vietu pieejamību, infrastruktūras labiekārtojumu un interpretācijas risinājumus.
71. Jaunu tūrisma galamērķu izveide un esošo attīstīšana, izmantojot pieejamos dabas resursus: upes – laivošanai, vecos dzelzceļus – “zaļo ceļu” veidošanai, u.c.
72. Tūristu piesaistes vietās attīstīt personalizētas digitālās izziņas un pieredzējumu iespēju risinājumus.
73. Starpinstitucionālās un starpnozaru sadarbības attīstīšana tūrisma izaugsmes, produktivitātes veicināšanai, kā arī pašvaldības iesaiste īstenojot precīzi segmentētus un atdevi nesošus mārketinga pasākumus.

## VTP 2.2

### Tūrisma uzņēmējdarbības sekmēšana

**RV 2.2.1.** Novada kā tūrisma galamērķa pozicionēšana ienākošajā un vietējā tūrismā

**RV 2.2.2.** Kvalitatīvu, daudzveidīgu un konkurētspējīgu tūrisma produktu attīstība

**RV 2.2.3.** Tūrisma infrastruktūras attīstība un pašvaldības tūrisma objektu materiāltehniskās bāzes pilnveide

**RV 2.2.4.** Kultūrvēsturiskā mantojuma un dabas resursu saglabāšana un izmantošana tūrisma attīstībā

**RV 2.2.5.** Tūrisma pārvaldības pilnveidošana un attīstīšana



74. **VTP 3.1. Transporta infrastruktūras uzlabošana** – pašvaldības ceļu, ielu, tiltu infrastruktūras uzturēšana un attīstība, valsts autoceļu rekonstrukcijas veicināšana, kas nodrošina teritoriāli vienmērīgu sasniedzamību un kvalitatīvu, ilgtspējīgu iekšējo mobilitāti, ir stratēģiski nozīmīgs saimnieciskās darbības un apdzīvotības resurss novadā.
75. Mainoties iedzīvotāju paradumiem, domājot par resursu lietderīgu izmantošanu, nodrošināt transporta sistēmas pilnveidošanu, lai palielinātu velobraucēju un citu videi draudzīgu transportlīdzekļu lietošanu un AER izmantošanu, veidojot atbilstošu infrastruktūru, ierīkojot elektrouzlādes punktus, lai veicinātu elektrotransporta aktīvāku lietošanu novada teritorijas ietvaros.
76. Ielu infrastruktūras pilnveidošana, jauna energoefektīva apgaismojuma ierīkošana un esošā modernizēšana apdzīvoto vietu centros un pie sabiedriskajiem objektiem.
77. Attīstīt optisko tīklu pieejamību novadā, lai nodrošinātu lauku teritoriju apdzīvojuma, dzīves vides un uzņēmējdarbības attīstību.

## VTP 3.1

### Transporta infrastruktūras uzlabošana

**RV 3.1.1.** Gājēju, velo satiksmes  
un transporta infrastruktūra

**RV 3.1.2.** Mobilitātes attīstība

78. **VTP 3.2. Komunālo pakalpojumu uzlabošana** – siltumapgādes, ūdenssaimniecības un atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumu pieejamība, dzīves vides kvalitātes uzlabošanai līdzsvarotai novada attīstībai.
79. Ūdenssaimniecības sistēmas attīstība – tīklu rekonstrukcija un jaunu izbūve, nodrošinot kvalitatīvu dzeramā ūdens piegādi un atbilstošu notekūdeņu attīrīšanas kvalitāti, kā arī mazinot vides piesārņojuma risku, uzlabota pakalpojumu pieejamība, nodrošinot pieslēgumu skaita pieaugumu.
80. Esošo siltumapgādes tīklu atjaunošana, modernizēšana. Piesaistīti jauni siltumenerģijas patērētāji esošajam siltumapgādes tīklam.
81. Veicināt inovatīvu projektu realizēšanu komunālo pakalpojumu jomā – sekmēt viedo energoefektivitātes risinājumu ieviešanu novada siltuma un ūdensapgādes uzskaites sistēmās. Madonas pilsētā izveidot notekūdeņu dūņu pārstrādes centru, kas veicinātu ilgtspējīgu notekūdeņu apsaimniekošanu.
82. Pilnveidot atkritumu apsaimniekošanas sistēmu novadā, domāt par šķiroto atkritumu popularizēšanu, radot atbilstošu infrastruktūru. Izbūvēt kompostēšanas laukumus Madonas novadā. Pazemes atkritumu savākšanas konteineru izvietošana Madonas pilsētā.
83. Sekmēt koplietošanas meliorācijas sistēmu infrastruktūras attīstību un atjaunošanu Madonas novada lauksaimniecības zemēs – īpaši Lubāna zemienes teritorijās.
84. Īstenot pašvaldības ēku un atbalstīt daudzdzīvokļu ēku energoefektivitātes pasākumus klimata pārmaiņu mazināšanai

## VTP 3.2

### Komunālo pakalpojumu uzlabošana

**RV 3.2.1.** Komunālās saimniecības infrastruktūras un pakalpojumu attīstība

**RV 3.2.2.** Energoefektivitāte

85. **VTP 3.3. Vides resursu ilgtspējas attīstības sekmēšana** – dabas teritoriju un ainaviski vērtīgo teritoriju saglabāšana un vērtības celšana, izstrādājot atbilstošus tematiskos ainavu plānus, kā attīstības instrumentus ĪADT, akcentējot Vestienas ainavu apvidus teritoriju
86. Saglabāt sasaisti starp kultūrvēsturisko un ainavisko telpu Ērgļu apvienības teritorijai sasaistē ar Vestienas ainavu apvidu, Liezēres pagasta teritorijai sasaistē ar Cesvainas apvienības pārvaldes teritorijas ainavu, kā arī nodrošināt kultūrvēsturiskās ainavas saglabāšanu Vecpiebalgas virzienā.
87. Īstenot novada ilgtspējīgas attīstības intereses dabas teritorijās, iekļaujot tās novada rekreācijas infrastruktūras piedāvājumā un tūrisma, atpūtas un sporta aktivitātēs.
88. Ilgtspējīga dabas resursu apsaimniekošana, sekmēt to racionālu izmantošanu, rast kompromisu ĪADT robežu un buferzonu definēšanā, respektējot iesaistīto pušu intereses un teritorijas lietderīgu, pilnvērtīgu izmantošanu.
89. Ilgtspējīgi apsaimniekot virszemes ūdensobjektus, uzlabot virszemes ūdeņu kvalitāti un atjaunot zivju resursus.
90. Latvāņu apkarošanas pasākumu īstenošana visā novada teritorijā, īpaši akcentējot Ošupes un Barkavas pagastu teritorijas.
91. Sadarbība ar kaimiņu pašvaldībām dabas aizsardzības jautājumos, dabas aizsardzības plānu izstrādē, aizsargājamo ainavu apvidu un dabas parku izmantošanā un apsaimniekošanā. Sadarbība ar VARAM un vides pārvaldes institūcijām (Dabas aizsardzības pārvaldi u.c.)

## VTP 3.3

### Vides resursu ilgtspējas attīstības sekmēšana

**RV 3.3.1.** Dabas teritoriju  
saglabāšana un attīstība

**RV 3.3.2.** Vides aizsardzība  
un dabas resursu ilgtspējīga  
izmantošana

### 3. SASKAŅOTĪBA AR CITIEM DOKUMENTIEM

92. Madonas novada vidējā termiņa prioritātes un rīcības virzieni atbilst nacionālā un reģionālā līmeņa stratēģiskajiem uzstādījumiem, kas ir sasaistē ar Latvijas ilgtspējīgas attīstības stratēģiju -Latvija 2030, Latvijas nacionālo attīstības plānu ( NAP2027) un Vidzemes plānošanas reģiona plānošanas dokumentiem.

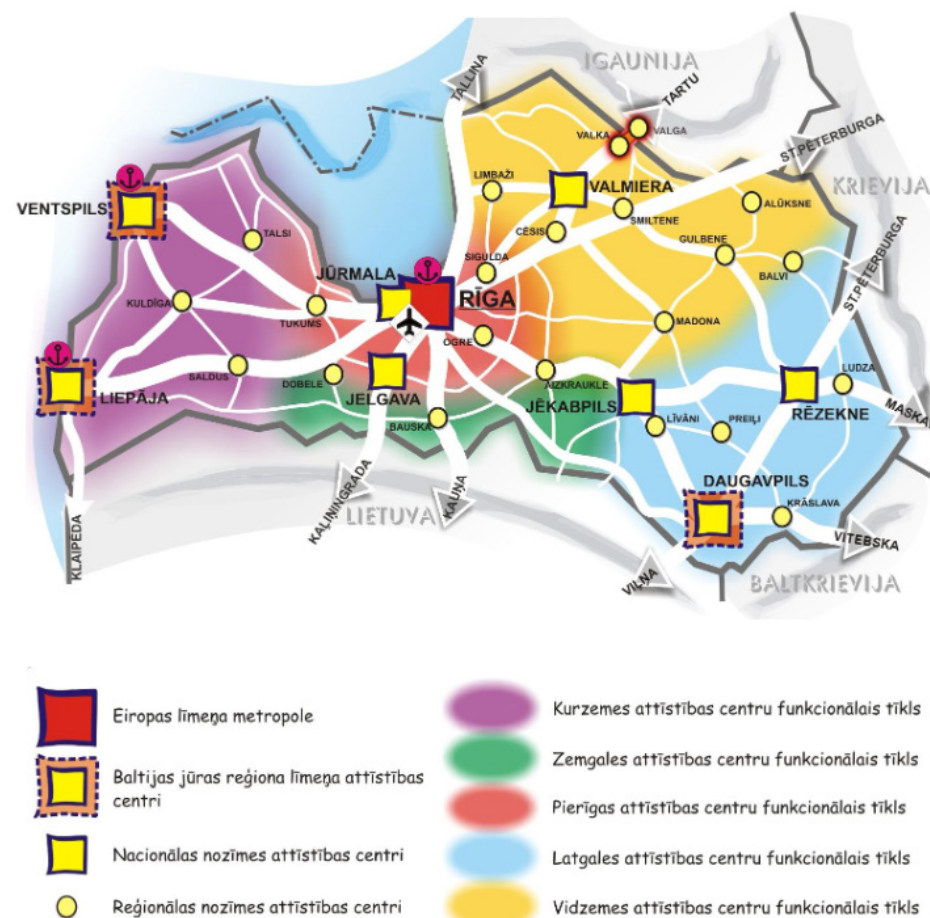
93.



**Attēls 4.** Nacionālo, reģionālo un vietējo plānošanas dokumentu saskaņotība – ilgtermiņā, vidējā termiņā, īstermiņā.

### 3.1. NACIONĀLĀ LĪMEŅA PLĀNOŠANAS DOKUMENTI

94. Valsts galvenajā attīstības plānošanas dokumentā “Latvijas ilgtspējīgas attīstības stratēģija” (turpmāk – Latvija 2030) Latvijas nākotnes telpiskajā struktūrā Madonas pilsēta atzīmēta, kā reģionālas nozīmes attīstības centrs, kas ir nozīmīgi reģiona kultūras un/vai ražošanas centri ar attīstītu sociālo infrastruktūru un daudzveidīgiem pakalpojumiem (Attēls 5).
95. Nākotnē reģionālās nozīmes attīstības centriem, tādiem, kā Madonas pilsēta jāturpina specializēties, attīstot savstarpēji papildinošu sadarbību, tādējādi sasniedzot nacionālas nozīmes attīstības centriem līdzvērtīgu cilvēkresursu un ekonomiskās aktivitātes pievilcības spēku
96. Madonas pilsētai kopā ar Vidzemes attīstības centriem Valmieru un Cēsīm, ā ar pārējam reģiona pilsētām Valku, Limbažiem, Smiltēni, Alūksni, Gulbeni un Balviem jāveido reģiona izaugsmei nepieciešamo kritisko masu, vienlaikus stiprinot Vidzemes reģiona pievilcīgumu un konkurētspēju.
97. Nacionālas un reģionālas nozīmes attīstības centri tiek aicināti izaugsmi virzīt ekonomiskā potenciāla pilnvērtīgai izmantošanai un konkurētspējas celšanai starptautiskā mērogā, t.sk. zinātnes un pētniecības attīstībai, ekonomikas intelektualizācijai, tehnoloģiskās izcilības nodrošināšanai.
98. Reģionālas nozīmes attīstības centru sekmīgai attīstībai ir jāizmanto to izaugsmes priekšrocības, jāveicina individuālu profilu (specializācijas) un unikālu kompetenču attīstība, vienlaikus paaugstinot cilvēkresursu, institucionālo un infrastruktūras kapacitāti.



Attēls 5. Latvija 2030 paredzētie attīstības centri un funkcionālie tīkli (AVOTS: Latvijas ilgtspējīgas attīstības stratēģija 2030).

99. Papildus gan nacionālas, gan reģionālas nozīmes attīstības centros izaugsme jāvirza uz pievilcīgas un kvalitatīvas dzīves vides veidošanu, sekmējot darba vietu un plaša un daudzveidīga pakalpojumu klāsta nodrošināšanu pilsētu un apkārtnējo teritoriju iedzīvotājiem.
100. Novadu nozīmes attīstības centri tiek aicināti nodrošināt visa veida infrastruktūras attīstību un tās kvalitātes uzlabošanu, pamata (izglītības, veselības, sociālo u.c.) pakalpojumu un kvalitatīvu mājokļu pieejamību, kultūras un brīvā laika pavadīšanas iespējas, kā arī uzņēmējdarbības aktivitāti, radot darba iespējas iedzīvotājiem, tostarp attīstības centram piegulošajās lauku teritorijās. Lauku teritoriju attīstībai pilsētas un lauki tiek aicināti stiprināt sadarbības saites nodrošinot pakalpojumu (izglītības, veselības, sociālos, kultūras, izklaides u.c.) un darba vietu pieejamību un sasniedzamību lauku iedzīvotājiem, kā arī rekreācijas un dzīvošanas iespējas pilsētas iedzīvotājiem, attīstot kvalitatīvu un savstarpēji savienojošu transporta infrastruktūru, īpaši uzlabojot ceļu kvalitāti, elektroniskos sakarus un sabiedrisko infrastruktūru, tā radot dzīvošanai pievilcīgu vidi lauku teritorijās



### 3.2. IZKLĀSTS PAR MADONAS NOVADA ATTĪSTĪBAS PROGRAMMAS SASKAŅOTĪBU AR LATVIJAS NACIONĀLO ATTĪSTĪBAS PLĀNU 2027. GADAM

NAP 2027 IZVIRZĪTIE RĪCĪBAS VIRZIENI	“LATVIJA 2030” ilgtermiņa rīcības virzieni	SAISTĪTIE MADONAS NOVADA ATTĪSTĪBAS PROGRAMMAS RĪCĪBAS VIRZIENI
“Uz cilvēku centrēta veselības aprūpe”	Veselības un sociālo pakalpojumu kvalitāte un pieejamība	RV 1.2.2. Veselības pakalpojumu nodrošināšana attīstītā vidē RV 1.2.3. Veselīga dzīvesveida veicināšana
“Psiholoģiskā un emocionālā labklājība”	Kvalitatīvas izglītības un bērnu aprūpes pieejamība	RV 1.2.1. Sociālo pakalpojumu un sociālās palīdzības kvalitātes un pieejamības paaugstināšana
“Stipras ģimenes paaudzēs”	Depopulācijas risku mazināšana	RV 1.2.1. Sociālo pakalpojumu un sociālās palīdzības kvalitātes un pieejamības paaugstināšana RV 1.3.10. Ģimeņu politikas īstenošana
“Sociālā iekļaušana”	<ul style="list-style-type: none"> <li>Veselības un sociālo pakalpojumu kvalitāte un pieejamība</li> <li>Novecošanās un māsaimniecību struktūras izmaiņu ietveršana sabiedrisko un sociālo pakalpojumu politikā</li> <li>Īslaicīgās nabadzības amortizācija un nabadzības riska grupas</li> </ul>	RV 1.2.1. Sociālo pakalpojumu un sociālās palīdzības kvalitātes un pieejamības paaugstināšana
“Zinātne sabiedrības attīstībai, tautsaimniecības izaugsmei un drošībai”	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kvalitatīvas izglītības un bērnu aprūpes pieejamība</li> <li>Izglītības pieejamība un pārmaiņas izglītības procesa organizācijā</li> <li>Izglītošanās mūža garumā</li> <li>Ilgspējīga dzīvesveida veicināšana</li> </ul>	RV 1.1.1. Mūsdienīga un kvalitatīva izglītības satura un procesa nodrošināšana RV 2.1.2. Vietējo uzņēmumu konkurētspējas un materiālās labklājības veicināšana
“Kvalitatīva, pieejama, iekļaujoša izglītība”	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nodarbinātības programmas darbaspēka līdzdalības palielināšanai</li> <li>Kvalitatīvas izglītības un bērnu aprūpes pieejamība</li> <li>Izglītības pieejamība un pārmaiņas izglītības procesa organizācijā</li> <li>Skola kā sociālā tīklojuma centrs</li> <li>Kontekstuāla izglītība un skolotāja profesijas maiņa</li> </ul>	RV 1.1.1. Mūsdienīga un kvalitatīva izglītības satura un procesa nodrošināšana RV 1.1.3. Izglītojošas, iekļaujošas un attīstošas mācību vides veidošana RV 1.1.4. Efektīvas izglītības pārvaldības un sadarbības veicināšana RV 2.1.3. Uzņēmējprasmju un sadarbības pilnveide

NAP 2027 IZVIRZĪTIE RĪCĪBAS VIRZIENI	“LATVIJA 2030” ilgtermiņa rīcības virzieni	SAISTĪTIE MADONAS NOVADA ATTĪSTĪBA PROGRAMMAS RĪCĪBAS VIRZIENI
“Produktivitāte, inovācija un eksports”	<ul style="list-style-type: none"> <li>E-skola un informācijas tehnoloģiju izmantošana</li> <li>Lietotāju virzītas inovācijas</li> <li>Atvērtu inovāciju prakse</li> <li>Plaša jaunrades kultūra</li> <li>Atjaunojamo enerģijas resursu izmantošana un inovācija</li> </ul>	RV 2.1.2. Vietējo uzņēmumu konkurētspējas un materiālās labklājības veicināšana
“Darbs un ienākumi”	Darba tirgus pieejamība un diskriminācijas mazināšana	RV 2.1.2. Vietējo uzņēmumu konkurētspējas un materiālās labklājības veicināšana RV 2.1.3. Uzņēmējprasmju un sadarbības pilnveide
“Kapitāls un uzņēmējdarbības vide”	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cilvēkkapitāla attīstība un produktivitātes kāpinājums</li> <li>Resursu pieejamība</li> <li>Inovatīva uzņēmējdarbība</li> </ul>	RV 2.1.1. Konkurētspējīgas uzņēmējdarbības infrastruktūras un teritoriju attīstība RV 2.1.2. Vietējo uzņēmumu konkurētspējas un materiālās labklājības veicināšana
“Daba un vide – “Zaļais kurss””	<ul style="list-style-type: none"> <li>Enerģētiskā drošība un neatkarība</li> <li>Atjaunojamo enerģijas resursu izmantošana un inovācija</li> <li>Energoefektīva un videi draudzīga transporta politika</li> <li>Dabas kapitāla pārvaldība</li> <li>Tirgus instrumentu izveide</li> <li>Dabas aktīvu kapitalizēšana</li> <li>Ilgspējīga dzīvesveida veicināšana</li> </ul>	RV 3.2.1. Komunālās saimniecības infrastruktūras un pakalpojumu attīstība RV 3.3.1. Dabas teritoriju saglabāšana un attīstība RV 3.3.2. Vides aizsardzība un dabas resursu ilgtspējīga izmantošana
“Tehnoloģiskā vide un pakalpojumi”	E-skola un informācijas tehnoloģiju izmantošana	RV 3.1.1. Gājēju, velo satiksmes un transporta infrastruktūra RV 3.1.2. Mobilitātes attīstība RV 3.2.1. Komunālās saimniecības infrastruktūras un pakalpojumu attīstība RV 3.2.2. Energoefektivitāte



NAP 2027 IZVIRZĪTIE RĪCĪBAS VIRZIENI	"LATVIJA 2030" ilgtermiņa rīcības virzieni	SAISTĪTIE MADONAS NOVADA ATTĪSTĪBAS PROGRAMMAS RĪCĪBAS VIRZIENI
"Līdzsvarota reģionālā attīstība"	<ul style="list-style-type: none"> <li>Enerģētiskā drošība un neatkarība</li> <li>Ilgspējīga dzīvesveida veicināšana</li> </ul>	RV 1.2.1. Sociālo pakalpojumu un sociālās palīdzības kvalitātes un pieejamības paaugstināšana RV 1.3.11. Labiekārtotas publiskās ārtelpas attīstība RV 2.1.1. Konkurētspējīgas uzņēmējdarbības infrastruktūras un teritoriju attīstība RV 2.1.2. Vietējo uzņēmumu konkurētspējas un materiālās labklājības veicināšana RV 3.1.1. Gājēju, velo satiksmes un transporta infrastruktūra RV 3.1.2. Mobilitātes attīstība RV 3.2.1. Komunālās saimniecības infrastruktūras un pakalpojumu attīstība RV 3.2.2. Energoefektivitāte
"Mājoklis"	Energoefektivitātes pasākumi	RV 1.2.4. Dzīvojamā fonda attīstība un pieejamības nodrošināšana RV 3.2.2. Energoefektivitāte
"Cilvēku līdzdalība kultūras un sporta aktivitātēs"	<ul style="list-style-type: none"> <li>Piederības izjūtas Latvijas kultūras telpai stiprināšana</li> <li>Radošas sabiedrības veidošana</li> </ul>	RV 1.1.1. Mūsdienīga un kvalitatīva izglītības satura un procesa nodrošināšana RV 1.2.3. Veselīga dzīvesveida veicināšana RV 1.3.1. Materiālā un nemateriālā kultūras mantojuma saglabāšana un attīstīšana RV 1.3.2. Mūsdienīgas kultūras infrastruktūras attīstīšana, kultūrvides sakārtošana RV 1.3.3. Daudzveidīgs kultūras produktu piedāvājums un tā pieejamība dažādām mērķa grupām RV 1.3.4. Efektīva kultūras procesu un resursu pārvaldība RV 1.3.5. Sadarbība, sabiedrības līdzdalība kultūras procesos RV 1.3.6. Sporta un aktīvās atpūtas infrastruktūras un materiāli tehniskās bāzes attīstīšana RV 1.3.7. Kvalitatīvs un daudzveidīgs sporta, aktīvās atpūtas un veselīga dzīvesveida aktivitāšu piedāvājums RV 1.3.8. Sporta jomas kapacitātes stiprināšana

NAP 2027 IZVIRZĪTIE RĪCĪBAS VIRZIENI	"LATVIJA 2030" ilgtermiņa rīcības virzieni	SAISTĪTIE MADONAS NOVADA ATTĪSTĪBAS PROGRAMMAS RĪCĪBAS VIRZIENI
"Kultūras un sporta devums ilgtspējīgai sabiedrībai"	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Piederības izjūtas Latvijas kultūras telpai stiprināšana</li> <li>• Radošas sabiedrības veidošana</li> </ul>	RV 1.3.2. Mūsdienīgas kultūras infrastruktūras attīstīšana, kultūrvides sakārtošana RV 1.3.3. Daudzveidīgs kultūras produktu piedāvājums un tā pieejamība dažādām mērķa grupām RV 1.3.4. Efektīva kultūras procesu un resursu pārvaldība RV 1.3.5. Sadarbība, sabiedrības līdzdalība kultūras procesos RV 1.3.6. Sporta un aktīvās atpūtas infrastruktūras un materiāli tehniskās bāzes attīstīšana RV 1.3.8. Sporta jomas kapacitātes stiprināšana
"Saliētība"	Piederības izjūtas Latvijas kultūras telpai stiprināšana	RV 1.2.1. Sociālo pakalpojumu un sociālās palīdzības kvalitātes un pieejamības paaugstināšana RV 1.3.1. Materiālā un nemateriālā kultūras mantojuma saglabāšana un attīstīšana RV 1.3.3. Daudzveidīgs kultūras produktu piedāvājums un tā pieejamība dažādām mērķa grupām RV 1.3.5. Sadarbība, sabiedrības līdzdalība kultūras procesos RV 1.3.7. Kvalitatīvs un daudzveidīgs sporta, aktīvās atpūtas un veselīga dzīvesveida aktivitāšu piedāvājums RV 1.3.9. Jaunietim labvēlīga vide vispusīgai attīstībai RV 2.1.3. Uzņēmējprasmju un sadarbības pilnveide
"Tiesiskums un pārvaldība"	Novecošanās un māsaimniecību struktūras izmaiņu ietveršana sabiedrisko un sociālo pakalpojumu politikā	RV 1.3.9. Jaunietim labvēlīga vide vispusīgai attīstībai RV 1.3.10. Ģimeņu politikas īstenošana RV 1.1.4. Efektīvas izglītības pārvaldības un sadarbības veicināšana
"Drošība"	Enerģētiskā drošība un neatkarība	RV 1.3.11. Labiekārtotas publiskās ārtelpas attīstība RV 1.3.12. Sabiedriskās kārtības un drošības nodrošināšana

### 3.3. VIDZEMES REĢIONA ATTĪSTĪBAS PLĀNOŠANAS DOKUMENTI

101. Vidzemes plānošanas reģiona (VPR) Attīstības programma 2021.–2027. gadam VPR noteiktā reģiona ekonomiskā specializācija ir definēta saskaņā ar nacionālajām specializācijas jomām. Madonas novadam ir noteiktas vairākas prioritātes:

- rekreācija un ilgtspējīga tūrisma attīstība
- attālināto profesionālo pakalpojumu attīstība
- informācijas tehnoloģiju attīstība
- rehabilitācijas un veselības aprūpes pakalpojumu attīstība
- veselīgas pārtikas un dzērienu ražošana
- biomasas izmantošana ķīmiskajai pārstrādei un izmantošanai, kā arī definētas vairākas investīciju teritorijas.

102. VPR attīstības programma ir dokuments, kas palīdz nospraust kopīgus mērķus, saskaņot plānus un rīcības ar kaimiņu novadiem, citām nozarēm un jomām.

103. Vidzemes plānošanas reģiona attīstības programma 2021–2027 nosaka pilsētu funkcionālās teritorijas kā SAM 5.1.1. plānoto ieguldījumu funkcionālās teritorijas, ko definē saskaņā ar „Latvija 2030” un VPR IAS 2030 noteikto, Madonas novadā ir 19 funkcionālās teritorijas (skatīt Attēls 6).

104. Reģionālas nozīmes projektu idejas kuras sasaistē ar VPR vai kaimiņu pašvaldībām tiek plānotas realizēt termiņā līdz 2027. gadam ir iekļautas Madonas novada investīciju plānā.



Attēls 6. Madonas pilsētas funkcionālās teritorijas.

### 3.4. IZKLĀSTS PAR MADONAS NOVADA ATTĪSTĪBAS PROGRAMMAS SASKAŅOTĪBU AR VIDZEMES PLĀNOŠANAS REĢIONA ATTĪSTĪBAS PROGRAMMU 2021–2027 (2. REDAKCIJU)

VPR 2027 Vidēja termiņa tematiskās prioritātes	SAISTĪTIE MADONAS NOVADA ATTĪSTĪBAS PROGRAMMAS RĪCĪBAS VIRZIENI
<b>C1. Pieejama izglītība</b>	RV 1.1.1. Mūsdienīga un kvalitatīva izglītības satura un procesa nodrošināšana RV 1.1.2. Personālrесursu izglītībā nodrošināšana un attīstība RV 1.1.3. Izglītojošas, iekļaujošas un attīstošas mācību vides veidošana RV 1.1.4. Efektīvas izglītības pārvaldības un sadarbības veicināšana
<b>C2. Droša, iekļaujoša un vesela sabiedrība</b>	RV 1.2.2. Veselības pakalpojumu nodrošināšana attīstītā vidē RV 1.2.3. Veselīga dzīvesveida veicināšana RV 1.3.12. Sabiedriskās kārtības un drošības nodrošināšana
<b>C3. Kvalitatīvi un pieejami pakalpojumi</b>	RV 1.1.1. Mūsdienīga un kvalitatīva izglītības satura un procesa nodrošināšana RV 1.2.1. Sociālo pakalpojumu un sociālās palīdzības kvalitātes un pieejamības paaugstināšana RV 1.2.2. Veselības pakalpojumu nodrošināšana attīstītā vidē
<b>T1. Dabas kapitāls</b>	RV 3.3.1. Dabas teritoriju saglabāšana un attīstība RV 3.3.2. Vides aizsardzība un dabas resursu ilgtspējīga izmantošana
<b>T2. Dabas un kultūras mantojums</b>	RV 1.3.1. Materiālā un nemateriālā kultūras mantojuma saglabāšana un attīstīšana RV 2.2.4. Kultūrvēsturiskā mantojuma un dabas resursu saglabāšana un izmantošana tūrisma attīstībā RV 3.3.1. Dabas teritoriju saglabāšana un attīstība
<b>T3. Mobilitāte un sasniedzamība</b>	RV 3.1.1. Gājēju, velo satiksmes un transporta infrastruktūra RV 3.1.2. Mobilitātes attīstība
<b>T4. Identitāte un spēcīgas kopienas</b>	RV 1.3.1. Materiālā un nemateriālā kultūras mantojuma saglabāšana un attīstīšana RV 1.3.5. Sadarbība, sabiedrības līdzdalība kultūras procesos RV 1.3.9. Jaunietim labvēlīga vide vispusīgai attīstībai RV 1.3.10. Ģimeņu politikas īstenošana RV 2.1.3. Uzņēmējprasmju un sadarbības pilnveide

VPR 2027 Vidēja termiņa tematiskās prioritātes	SAISTĪTIE MADONAS NOVADA ATTĪSTĪBAS PROGRAMMAS RĪCĪBAS VIRZIENI
<b>T5. Ilgtspējīga dzīves vide un mājokļi</b>	RV 1.2.4. Dzīvojamā fonda attīstība un pieejamības nodrošināšana RV 1.3.2. Mūsdienīgas kultūras infrastruktūras attīstīšana, kultūrvides sakārtošana RV 1.3.6. Sporta un aktīvās atpūtas infrastruktūras un materiāli tehniskās bāzes attīstīšana RV 1.3.11. Labiekārtotas publiskās ārtelpas attīstība RV 2.2.3. Tūrisma infrastruktūras attīstība un pašvaldības tūrisma objektu materiāltehniskās bāzes pilnveide RV 3.1.1. Gājēju, velo satiksmes un transporta infrastruktūra RV 3.1.2. Mobilitātes attīstība RV 3.2.1. Komunālās saimniecības infrastruktūras un pakalpojumu attīstība RV 3.2.2. Energoefektivitāte
<b>E1. Inovācijas, zinātne un attīstība</b>	RV 2.1.2. Vietējo uzņēmumu konkurētspējas un materiālās labklājības veicināšana
<b>E2. Industrijas pārveide</b>	RV 2.1.1. Konkurētspējīgas uzņēmējdarbības infrastruktūras un teritoriju attīstība RV 2.1.2. Vietējo uzņēmumu konkurētspējas un materiālās labklājības veicināšana RV 2.1.3. Uzņēmējprasmju un sadarbības pilnveide
<b>E3. Aprites un bioekonomika</b>	RV 2.1.2. Vietējo uzņēmumu konkurētspējas un materiālās labklājības veicināšana RV 3.2.1. Komunālās saimniecības infrastruktūras un pakalpojumu attīstība
<b>E4. Efektīva un tīra enerģija</b>	RV 2.1.2. Vietējo uzņēmumu konkurētspējas un materiālās labklājības veicināšana RV 3.1.1. Gājēju, velo satiksmes un transporta infrastruktūra RV 3.1.2. Mobilitātes attīstība RV 3.2.2. Energoefektivitāte RV 3.3.2. Vides aizsardzība un dabas resursu ilgtspējīga izmantošana

### 3.5. ATTĪSTĪBAS PROGRAMMAS ĪSTENOŠANA UN UZRAUDZĪBA

105. Īstenošanas un uzraudzības kārtība ietver informāciju par uzraudzības sistēmu, uzraudzības rādītājiem, uzraudzības pārskatiem, kā arī attīstības programmas ieviešanas un aktualizēšanas kārtību.
106. Lai nodrošinātu arī Madonas novada ilgtspējīgas attīstības stratēģijas no 2022. gada (turpmāk – Stratēģija) īstenošanas uzraudzību, Madonas novada pašvaldība apkopo datus par galvenajiem attīstības rādītājiem (skat. Ilgtspējīgas attīstības stratēģijas īstenošana un uzraudzība), sagatavojot vienotu novada stratēģijas un attīstības programmas pārskatu par Madonas novada ilgtspējīgas attīstības stratēģijas un attīstības programmas īstenošanu. Šī kārtība izmantojama par pamatu kopīgā pārskata sagatavošanā.
107. Madonas novada attīstības programmas uzraudzības process paredz ikgadējā uzraudzības ziņojuma izstrādi par attīstības programmas ieviešanu (pašvaldības gada publiskā pārskata ietvaros).
108. Nodrošinot Madonas novada attīstības programmas 2021.–2027. gadam un ilgtspējīgas attīstības stratēģijas līdz 2035. gadam īstenošanas uzraudzību, tiek apkopoti dati par galvenajiem attīstības rādītājiem, sagatavojot uzraudzības sistēmu, lai sekotu līdzi tam vai un kā norisinās virzība un stratēģisko mērķu sasniegšana.
109. Uzraudzības sistēmai jānodrošina atklātības principa ievērošana, lai sabiedrība un visas attīstības plānošanas procesā iesaistītāspuses varētu sekot līdzi attīstības plānošanas dokumenta ieviešanai.
110. Uzraudzības sistēmas elementi ir:
- Uzraudzības rādītāji (datu bāze);
  - Uzraudzības pārskati (ikgadējs uzraudzības ziņojums un 3 gadu pārskata ziņojums);
  - Dokumenta ieviešanas process;
  - Dokumenta aktualizācijas process.



**Attēls 7.** Madonas novada ilgtspējīgas attīstības stratēģijas struktūra.

111. Sekmīgai dokumenta ieviešanai jābūt skaidram lomu sadalījumam, kā arī visām ieviešanas procesā iesaistītajām pusēm jābūt informētām par ieviešanas un uzraudzības procesu. Lai tiktu nodrošināts tas, ka attīstības programma ir ikdienas darbā lietots dokuments, kas tiek pastāvīgi (ar noteiktu periodiskumu) aktualizēts, uzraudzības sistēma paredz kārtību, kādā dokuments tiek aktualizēts. Dokumenta atsevišķu sadaļu aktualizēšana ir nozīmīga, ņemot vērā gan uzraudzības rādītājus, gan vietējās, reģionālas un starptautiskas tendences – tas nodrošina sekmīgāku stratēģisko uzstādījumu sasniegšanu (skat. Attīstības programmas Stratēģisko daļu).
112. Uzraudzības pārskats sastāv no uzraudzības rādītājiem, kas tiek regulāri analizēti un galvenie secinājumi tiek iekļauti uzraudzības pārskatā, kas tiek izstrādāts 3 gadu pārskata ziņojumā.
113. Uzraudzības pārskatā tiek atainoti trīs galvenie rādītāji:
- Teritorijas attīstības galvenie rādītāji
  - Politikas rezultātu rādītāji
  - Iznākuma rezultātu rādītāji
- Rādītājus pašvaldība var papildināt pēc nepieciešamības, veicot uzraudzības pārskatu sagatavošanu.
114. Sākot ar attīstības programmas spēkā stāšanās gadu, pamatojoties uz apkopotajiem datiem, sagatavo ikgadējo uzraudzības ziņojumu par attīstības programmas ieviešanu. Ziņojumā jāietver šāda attīstības programmas īstenošanas progresa analīze:
- veiktās darbības stratēģisko mērķu, vidēja termiņa prioritāšu un uzdevumu sasniegšanas virzienā;
  - noteikto darbības (*output*) rādītāju izpildes progresu un konstatētās novirzes no plānotā un to skaidrojumu;
  - secinājumus un ieteikumus darbības uzlabošanai, ar mērķi uzlabot izvirzīto prioritāšu sasniegšanu.
115. Dokuments ir regulāri jāaktualizē, lai nodrošinātu tā atbilstību patiesajai situācijai.

### 3.5.1. TERITORIJAS ATTĪSTĪBAS RĀDĪTĀJI UN POLITIKAS REZULTĀTU RĀDĪTĀJI, kas definēti stratēģisko mērķu sasniegšanas izvērtēšanai un vidējā termiņa prioritāšu realizēšanas gaitai

Tabula 1. Stratēģiskā mērķa “Sekmēt izglītotu, sociāli nodrošinātu, veselīgu un aktīvu sabiedrību” rezultatīvie rādītāji

N.p.k.	Rādītājs	Gads	Bāzes indikators 2021. gadā		Datu avots
1.	Izglītojamo skaits PII	2020.	1492	▶	pašvaldības ati
2.	Izglītojamo skaits vispārējās izglītības iestādēs	2020.	2835	▶	pašvaldības dati
3.	Interesu izglītībā un brīvā laika pavadīšana bērniem un jauniešiem	2021.	Jauniešiem – 2021. gadā 14 jauniešu centros	▶	pašvaldības dati
4.	Interesu izglītībā un brīvā laika pavadīšana visa vecuma kopienas iedzīvotājiem	2021.	3 multifunkcionālajos centros – Ošupē, Aronā, Sarkanos, Dienas centrā “Baltā ūdensroze”.		
5.	Organizēto sporta pasākumu skaits gadā - nacionāla un starptautiska mēroga	2021.	98	▲	pašvaldības dati
6.	Muzeju apmeklētība (apmeklētāju skaits gadā) Madonas novadpētniecības un mākslas muzeja apmeklējums	2021.	6277	▲	pašvaldības dati
7.	Cesvaines pils		-	▲	Cesvaines TIC
8.	Kalsnavas arboretums	2021.	-	▲	LVM Kalsnavas arboretums
9.	Sociālo pabalstu saņēmēju skaits	2021.	4644	▼	pašvaldības dati
10.	Sociālo pabalstu apmērs	2021.	689 776,60 euro		
11.	Trūcīgo personu skaits	2011.	4615	▼	pašvaldības dati



Tabula 2. Stratēģiskā mērķa “Sekmēt ekonomiski attīstītu novadu” rezultatīvie rādītāji

N.p.k.	Rādītājs		Bāzes indikators 2021. gadā		Datu avots
1.	Ārvalstu investīcijas uzņēmējdarbībā, EUR	2021	7,055,719.36 912723,4229	x 3/ ▲	Lursoft
2.	Iedzīvotāju ienākumu nodoklis uz vienu iedz., EUR	2020	EUR 11 414 430	▲	VID
3.	Iedzīvotāju darbaspējas vecumā skaits	2021	19558	▶	PMLP
4.	Bezdarba līmenis, %	2021	6.4 %	▼	NVA
5.	Reģistrēto jauno uzņēmumu skaits	2020	75	▲	pašvaldības dati

Tabula 3. Stratēģiskā mērķa “Sekmēt teritorijas sasniedzamību un vides resursu ilgtspējīgu attīstību” rezultatīvie rādītāji

N.p.k.	Rādītājs		Bāzes indikators 2021. gadā		Datu avots
1.	Centralizētās kanalizācijas pakalpojumu saņēmēji, %	2021	~40	▲	pašvaldības dati
2.	Centralizētās siltumapgādes pakalpojumu saņēmēji, %	2021	~43	▲	pašvaldības dati
3.	Šķirotu atkritumu savākšanas punkti	2021	-	▲	
4.	Apgaismoto ielu/ceļu garums	2012.	~20	▲	pašvaldības dati
5.	Īstenotie/uzsāktie ēku energoefektivitātes projekti	2021		▲	pašvaldības dati
6.	Jaunuzbūvēto daudzdzīvokļu māju skaits	2021	0	▲	
7.	Rekonstruēto pašvaldības autoceļu kopgarums, km	2020	22,60 km	▲	pašvaldības dati
8.	Realizēto publiskās ārtelpas objektu skaits	2021	0	▲	
9.	Bioloģiski vērtīgu zālāju platība	2021		▲ ▶	LAD
10.	ĪADT kopējā platība novadā	2021	2 dabas rezervāti, 4 dabas parki	▶	DAP

Tabula 4. Politikas rezultātu rādītāji, kas noteikti vidējā termiņa prioritātēm saskaņā ar stratēģiskajiem mērķiem un tiek balstīti iedzīvotāju un uzņēmēju aptaujās

N.p.k.	Rādītājs	Gads	Bāzes indikators 2021. gadā		Datu avots
1.	Apmierinātība ar pašvaldības atbalstu uzņēmējdarbībai	2021	73%	▲	MNP
2.	Apmierinātība ar pašvaldības darba kvalitāti	2021	71%	▲	MNP
3.	Iedzīvotāju apmierinātība ar darba iespējām	2021	57%	▲	MNP
4.	Apmierinātība ar primārās veselības aprūpes pieejamību/ kvalitāti	2021	76%	▲	MNP
5.	Apmierinātība ar sociālās aprūpes pakalpojumu kvalitāti	2021	53%	▲	MNP
6.	Apmierinātība ar vispārējās izglītības pakalpojuma kvalitāti	2021	53%	▲	MNP
7.	Apmierinātība ar pirmsskolas izglītības pakalpojuma kvalitāti	2021	40%	▲	MNP
8.	Apmierinātība ar sporta pasākumu pieejamību	2021	64%	▲	MNP
9.	Apmierinātība ar sabiedriskās kārtības uzturēšanu	2021	76%	▲	MNP
10.	Apmierinātība ar ceļu kvalitāti	2021	70%	▲	MNP
11.	Apmierinātība ar sabiedriskā transporta pakalpojuma kvalitāti	2021	47%	▲	MNP
12.	Apmierinātība ar ūdensapgādes pakalpojumu pieejamību novadā	2021	65%	▲	MNP
13.	Apmierinātība ar ūdensapgādes pakalpojumu kvalitāti novadā	2021	79%	▲	MNP
14.	Apmierinātība ar veloinfrastruktūru novadā	2021	53%	▲	MNP
15.	Apmierinātība ar atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumiem	2021	76%	▲	MNP
16.	Apmierinātība ar gaisa kvalitāti	2021	61%	▲	MNP
17.	Apmierinātība ar namu apsaimniekošanu	2021	50%	▲	MNP
18.	Apmierinātība ar dzīves vides sakoptību	2021	81%	▲	MNP

### 3.5.2. Uzraudzības pārskati un ziņojumi

115. Uzraudzības ziņojums tiek sagatavots ikgadēji, bet reizi trīs gados tiek sagatavots trīs gadu uzraudzības pārskats.

**116. Ikgadējs ziņojums:**

- Ziņojumu izstrādā kopā ar Madonas novada pašvaldības publisko pārskatu;
- Ziņojums ietver apkopotus datus par īstenotajām rīcībām Rīcības plānā (pasākumi, aktivitātes) un Investīciju plāna projektiem. Pašvaldībai sekmīga Rīcības un Investīciju plāna monitoringam ieteicams katru gadu veikt ierakstus pretī katrai rīcībai un projektam par to ieviešanas progresu, kas kalpos par pamatu trīs gadu ziņojumam un visas Attīstības programmas izvērtēšanai, tās darbības termiņam beidzoties;
- Ziņojums ietver apkopotus darbības rezultātu rādītājus;
- Ziņojums ietver informāciju par veiktajām darbībām mērķu sasniegšanā

un uzdevumu izpildē, iznākuma rādītāju rezultātu progresu, novirzēm no plānotā un secinājumus un ieteikumus darbības uzlabošanā.

**117. Uzraudzības pārskats (3 gadu termiņam):**

- Tiek veikta iedzīvotāju un uzņēmēju aptauja pirms pārskata sagatavošanas;
- Apkopoti teritorijas attīstības rādītāji un politikas rezultātu rādītāji;
- Pārskats ietver informāciju par veiktajām darbībām mērķu sasniegšanā un uzdevumu izpildē, iznākuma rādītāju rezultātu progresu, novirzēm no plānotā un secinājumus un ieteikumus darbības uzlabošanā;
- Pārskata gatavošanas gadā nav jāveic ikgadēja ziņojuma sagatavošana, vienlaicīgi iekļaujot pārskatā informāciju par darbības rezultātu rādītājiem.

### 3.5.3. Ieviešanas un aktualizācijas process

118. Attīstības programmas ieviešanas procesu Madonas novadā koordinē, Madonas novada centrālā administrācija- Attīstības nodaļa un projektu ieviešanas nodaļa.
119. Galvenais uzdevums ir regulāri un sistemātiski sekot līdzi dokumenta ieviešanas progresam, uzturot un aktualizējot rādītāju datu bāzi, kā arī sagatavot uzraudzības ziņojumus un pārskatus.
120. Uzraudzības procesā jāiesaista visas rīcības un investīciju plānā norādītās par aktivitāšu izpildi vai projektu īstenošanu atbildīgās pašvaldības struktūrvienības vai institūcijas. Visas iesaistītās puses ikgadēji (sasaistē ar gada pārskatu) nodrošina informāciju par rīcību izpildi un nepieciešamajiem datiem, kas nepieciešami sekmīgai īstenošanas uzraudzībai.
121. Madonas novada dome un tās komitejas nodrošina attīstības programmas realizāciju politiskajā līmenī.
122. Attīstības programmas īstenošana notiek saskaņā ar Madonas novada pašvaldības ikgadējo budžetu.
123. Lai nodrošinātu dokumenta kvalitatīvu ieviešanu, pēc Attīstības programmas apstiprināšanas informē visas iesaistītās puses (organizē sapulci) par iesaukti ieviešanas procesā.
124. Jāparedz attīstības programmas regulāra aktualizācija. Par nepieciešamību aktualizēt Attīstības programmu tiek lemts, pamatojoties uz uzraudzības ziņojumiem (t.sk. ietvertu informāciju par īstenotajām rīcībām un projektiem, secinājumiem, ieteikumiem), un kārtējam gadam apstiprināto pašvaldības budžetu.
125. Rīcības plānu un Investīciju plānu aktualizē **ne retāk kā reizi gadā vai pēc nepieciešamības**, nodrošinot sasaisti ar pašvaldības budžeta plānošanu.
- Īstenojot Rīcības plāna un Investīciju plāna aktualizāciju, pašvaldības uzdevums nepieciešamības gadījumā ir veikt alternatīvu risinājumu analīzi, nodrošinot to, ka tiek nodrošināta ekonomiski pamatotu un efektīvu risinājumu īstenošana izvirzīto uzdevumu izpildē.
126. Aktualizēto Rīcības un Investīciju plānu apstiprina ar pašvaldības domes lēmumu un ievieto Teritorijas attīstības plānošanas informācijas sistēmā (TAPIS) un publisko Valsts vienotajā ģeotelpiskās informācijas portālā ([www.geolatvija.lv](http://www.geolatvija.lv)).
127. Veicot izmaiņas attīstības programmas Stratēģiskajā daļā, nepieciešams pašvaldības domes lēmums par attīstības programmas aktualizāciju, kā arī jānodrošina publiskās apspriešanas process (saskaņā ar 14.10.2014. Ministru kabineta noteikumiem Nr.628. Noteikumi par pašvaldību teritorijas attīstības plānošanas dokumentiem).
128. Veicot Attīstības programmas aktualizāciju, neatkarīgi no tā, kurā attīstības programmas ieviešanas gadā tā tiek veikta, netiek mainīts attīstības programmas gala termiņš.
129. Saskaņā ar 14.10.2014. Ministru kabineta noteikumu Nr.628. Noteikumi par pašvaldību teritorijas attīstības plānošanas dokumentiem 4. punktu, teritorijas attīstības plānošanas dokumentu izstrādei par informatīvu materiālu izmanto pastāvīgi aktualizējamu pašreizējās situācijas raksturojumu. Līdz ar to Attīstības programmas un IAS izstrādes vajadzībām sagatavotie pašreizējās situācijas raksturojuma sējuma var tikt aktualizēti pēc vajadzības. Tos papildus ievietošanai pie Attīstības programmas materiāliem Teritorijas attīstības plānošanas informācijas sistēmā (TAPIS), ievieto kā atsevišķu dokumentu (projektu). Pašreizējās situācijas raksturojumu var izmantot citu teritorijas attīstības plānošanas dokumentu izstrādes vajadzībām.

**Liels paldies ikvienam, kas iesaistījās darba procesā un plānošanas dokumenta tapšanā, t.sk. 440 iedzīvotāju aptaujas dalībniekiem, viedokļu līderu interviju dalībniekiem – Raimo Vīgantam, Raimondam Vējonim, Mārcim Auziņam, LU telpiskās plānošanas studiju programmas studentiem un attīstības programmas tematisko darba grupu dalībniekiem:**

AGITA OPINCĀNE	DAIGA MADARNIECE	ILZE KRAUKLE	KRISTĪNE AIZPURVE	RITA VECOZOLA
AGNESE SILUPA	DAIGA TORSTERE	ILZE RIEKSTIŅA	KRISTĪNE AUMELE	RUDĪTE KOLĀTE
AGRIS LUNGEVIČS	DAINA MARKEVICA	ILZE SAUŠA	KRISTĪNE MALNAČA	RŪTA PUTNIŅA
AIGARS NOVIKS	DIDZIS BAUNIS	ILZE VOGINA	KRISTĪNE ŠULCE	SANDIS KALNIŅŠ
AIGARS ŠĶĒLS	DZINTARS BUŠS	INDRA VEIPA	LAILA OZOLIŅA	SANDRA AVOTIŅA
ALDA EGLĪTE	EDGARS GAILUMS	INESE LĪBERE	LANA KUNCE	SANITA SOMA
ALDIS JĒKABSONS	EDGARS ŠĶĒLE	INESE STRODE	LAURA SMUDZE	SARMĪTE JANSONE
ALDIS OLTE	EDGARS VEIPS	INESE ŠAUDIŅA	LĀSMA ADAMOVIČA	SARMĪTE PABĒRZA
ALEKSANDRS ŠRUBS	EGILS KAZAKEVIČS	INGA BEKASOVA	LIENĪTE OZOLNIECE	SIGNE MASAĻSKA
ANDRIS DOMBROVSKIS	EGILS RĒVELIS	INGA BITE	LINDA GRĪNBERGA	SILVIJA ČURKSTE
ANDIS AUDŽE	ELITA BADŪNE	INGA RAMANE	LĪGA OZOLA	SILVIJA SMELTERE
ANDREJS SVILĀNS	ELITA ŪDRE	INGA STRAZDIŅA	LĪGA ŠMITE	SILVIJA ŠĪRE
ANDRIS DOMBROVSKIS (ĒRGLI)	GATIS TEILIS	INGARS LAUVA	LOLITA KOSTJUKOVA	SOLVITA SERŽĀNE
ANDRIS KLEPERS	GUNĀRS IKAUNIEKS	INGUNA KAŅEPONE	MARIJA DRUNKA	TĀLIS SALENIEKS
ANDŽEJS STEPANČUKS	GUNDEGA PUKĪTE	INTA STIENE	MĀRCIS FELDBERGS	UĢIS FJODOROVŠ
ANITA NAMATĒVA	GUNTA LAPSA	IRĒNA LEIMANE	MĀRCIS SIDERS	VALDA KĻAVIŅA
ANTRA GOTLAUFA	GUNTARS DAMBENIEKS	IVARS BODŽS	MĀRIS GAILUMS	VALDIS BROKS
ARTIS MŪRMANIS	GUNTIS GRANDĀNS	IVARS GRANDĀNS	MĀRIS GRĪNBERGS	VANDA MADARNIECE
ARTŪRS GAILĪTIS	GUNTIS ŅEVERIS	IVETA KAPARKALĒJA	MĀRIS OLTE	VĒSMA NORA
ARTŪRS GRANDĀNS	IEVA VILNĪTE	IVETA PEDELE	MĀRIS VALAINIS	VILNIS ŠPATS
ARTŪRS PORTNOVS	ILGVARS IVANOVŠ	IVETA PEILĀNE	MĀRTIŅŠ BERGS	VILNIS ZOSĀRS
ASTRĪDA SOMA	ILONA ZALĀNE	IVETA VABULE	NELDA JANOVĪČA	VIVITA VECOZOLA
BAIBA PUTNIŅA	ILVIJA KECKO	IVETA VĀVERE	OLITA UNTĀLA	VOLDEMĀRS ŠMUGAIS
DACE KALNIŅA	ILZE BARDZIŅA	JĀNIS IRBE	OSKARS JANOVĪČS	ZANE GRĪNVALDE
DACE RĀCENE	ILZE CIRCENE	JEVGĒNIJS TARASOVŠ	OSKARS ŽVAGINS	ZIGFRĪDS GORA
DACE ZEILE	ILZE DAUGIALLO	JOGITA BAUNE	PAULS GRANTS	
DAIGA ELGA ĀBOLA	ILZE FĀRNESTE	JURĢIS ZVIRGZDIŅŠ	RAMONA VUCĀNE	
	ILZE GRIETIŅA	JURIS ŠAUDIŅŠ	REINIS SILUPS	

**Pasūtītājs: Madonas novada pašvaldība**

Projekta izstrādes speciālisti: Ilze Circene, Ramona Vucāne, Pauls Grants, Ilze Vogina

Kontakti: Saieta laukums 1, Madona, Madonas novads, LV-4801,

Tel.: +371 64860090, pasts@madona.lv, www.madona.lv